



RAPPORT DE L'AUDITEUR SUR LES COMPTES COMMUNAUX

Au Conseil communal de la commune de Lausanne

Monsieur le Président,
Mesdames et Messieurs,

En notre qualité d'auditeur, et conformément à notre mandat, nous avons effectué l'audit des comptes communaux ci-joints de la commune de Lausanne, comprenant le bilan, le compte de fonctionnement, le tableau des investissements et l'annexe, intégrant notamment la liste des engagements hors bilan et le rappel des ententes intercommunales, pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

Responsabilité de la Municipalité

La responsabilité de l'établissement des comptes communaux, conformément aux dispositions légales cantonales, incombe à la Municipalité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes communaux afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, la Municipalité est responsable de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'Auditeur

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes communaux. Nous avons effectué notre audit conformément au règlement sur la comptabilité des communes (RCom), aux directives de révision édictées par le Département des institutions et de la sécurité (DIS) et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux*. Selon cette recommandation d'audit, nous devons respecter les règles d'éthique professionnelle ainsi que planifier et réaliser l'audit de façon à pouvoir constater avec une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes communaux. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes communaux puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes communaux, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes communaux dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes communaux annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 sont conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement cantonal sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979.

Paragraphe d'observation

Nous attirons votre attention sur la note « Epidémie COVID-19 (coronavirus) » de l'annexe aux comptes communaux. Cette note mentionne les effets de la pandémie COVID-19 sur les états financiers de l'exercice 2020. Notre opinion d'audit ne comporte pas de réserve à l'égard de ce point.

Paragraphe relatif à d'autres points

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons l'attention sur les points suivants :

1. Contrôle de l'impôt communal

La taxation et la perception de l'impôt communal ont été confiées à l'administration cantonale des impôts (ACI), qui verse ensuite les recettes à la commune de Lausanne (CHF 539 millions en 2020). La vérification annuelle de la régularité et de la légalité du prélèvement de l'impôt communal incombe au Contrôle cantonal des finances du canton de Vaud (CCF). Cette vérification intervient compte-tenu d'un décalage d'une période de calcul. Nous ne disposons d'aucune compétence pour en vérifier le bien-fondé et devons nous appuyer sur le rapport du CCF sur l'audit des comptes annuels de l'Etat de Vaud. Ce rapport n'a pas encore été publié à la date d'émission de notre rapport.

2. Evolution de l'endettement

Le niveau de la dette nette est inférieur au plafond d'endettement net de CHF 2'400 millions fixé pour la législature 2016-2021. Les comptes annuels présentent au 31 décembre 2020 :

- Une dette nette de CHF 1'997 millions, en diminution de CHF 13.8 millions par rapport au 31 décembre 2019.
- Une dette brute de CHF 2'540.2 millions, en diminution de CHF 38.6 millions par rapport au 31 décembre 2019.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR), de connaissances techniques et d'indépendance conformément aux directives de révision édictées par le Département des institutions et de la sécurité (DIS) du Canton de Vaud. Les dispositions de l'art. 5 de la directive municipale sur le contrôle des finances de la Ville de Lausanne (CFL), entrée en vigueur le 1^{er} juillet 2016, garantissent notre autonomie et notre indépendance dans les faits. Le Service des communes et du logement du Canton de Vaud a confirmé le 9 février 2017 que la commune de Lausanne était autorisée à nous confier le mandat d'audit des comptes communaux.

Nous recommandons d'approuver les comptes communaux qui vous sont soumis.



Par ailleurs, nous attirons votre attention sur le fait que les décomptes de chauffage n'ont pas été établis dans les cinq mois dès la clôture des comptes. Cette pratique contrevient à l'article 31 des dispositions paritaires romandes et règles et usages locatifs du Canton de Vaud (RULV), qui ont force obligatoire sur l'ensemble du territoire vaudois conformément à l'arrêté du 27 mai 2020.

Lausanne, le 6 mai 2021

Contrôle des finances de la Ville de Lausanne (CFL)

Véronique Vogel

2021-05-06 16:05

Digitally signed by Véronique Vogel

Véronique Vogel
expert-réviseur agréé
réviseur responsable

Ricardo Alvarez

2021-05-06 16:01

Digitally signed by Ricardo Alvarez

Ricardo Alvarez
expert-réviseur agréé

Annexes : Comptes communaux 2020 (compte de fonctionnement, bilan, tableau des investissements, annexe)

COMPTE DE FONCTIONNEMENT

| | <u>Comptes 2019</u> | <u>Comptes 2020</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | CHF | CHF |
| 3 CHARGES | 1'786'716'602.54 | 1'780'002'978.40 |
| 30 Charges de personnel | 595'324'026.19 | 592'185'371.25 |
| 31 Biens, services et marchandises | 449'094'531.34 | 430'038'203.45 |
| 32 Intérêts passifs | 50'063'431.98 | 46'207'508.53 |
| 33 Amortissements | 149'707'142.59 | 144'292'373.97 |
| 35 Dédommagements à des collectivités publiques | 299'765'161.40 | 292'949'835.26 |
| 36 Subventions accordées | 103'259'277.18 | 119'774'277.45 |
| 38 Attributions aux réserves | 33'562'930.11 | 53'324'491.62 |
| 39 Imputations internes | 105'940'101.75 | 101'230'916.87 |
| 4 REVENUS | 1'775'550'138.41 | 1'764'996'341.30 |
| 40 Impôts | 521'119'424.50 | 540'802'909.94 |
| 41 Patentes, concessions | 2'634'690.75 | 2'384'783.50 |
| 42 Revenus des biens | 111'701'237.21 | 104'818'125.04 |
| 43 Taxes, ventes et prestations facturées | 673'536'493.48 | 641'115'989.84 |
| 44 Part à des recettes sans affectation | 8'816'891.05 | 12'773'118.10 |
| 45 Dédommagements de collectivités publiques | 315'307'518.45 | 336'945'386.97 |
| 46 Subventions acquises | 4'727'019.11 | 4'693'540.65 |
| 48 Prélèvements sur les réserves | 31'766'762.11 | 20'231'570.39 |
| 49 Imputations internes | 105'940'101.75 | 101'230'916.87 |
| RESULTAT | | |
| Excédent de revenus (+) ou de charges (-) | -11'166'464.13 | -15'006'637.10 |

| | | <u>BILAN</u> | |
|-----------|--|-------------------------|-------------------------|
| | | 2019 | 2020 |
| | | CHF | CHF |
| 1 | ACTIF | 3'199'160'668.12 | 3'256'475'296.97 |
| | Patrimoine financier | 870'362'224.31 | 922'709'522.03 |
| 10 | Disponibilités | 5'006'542.77 | 5'014'421.24 |
| 100 | Caisse | 229'783.20 | 313'647.33 |
| 101 | Comptes postaux | 4'223'652.89 | 4'581'890.06 |
| 102 | Banques | 553'106.68 | 118'883.85 |
| 11 | Avoirs | 310'127'294.38 | 304'719'138.70 |
| 112 | Impôts à encaisser | 145'598'185.92 | 141'837'686.63 |
| 115 | Débiteurs | 164'529'108.46 | 162'881'452.07 |
| 12 | Placements | 477'793'168.21 | 530'252'454.47 |
| 120 | Titres | 98'434'422.98 | 108'272'958.58 |
| 122 | Prêts | 25'949'887.15 | 26'116'587.15 |
| 123 | Immeubles | 352'754'858.08 | 388'832'847.38 |
| 129 | Autres placements | 654'000.00 | 7'030'061.36 |
| 13 | Actifs transitoires | 77'435'218.95 | 82'723'507.62 |
| | Patrimoine administratif | 1'285'963'263.67 | 1'272'801'972.22 |
| 14 | Investissements | 1'143'618'715.15 | 1'140'805'164.54 |
| 140 | Terrains | 5'180'042.84 | 4'868'453.64 |
| 141 | Ouvrages de génie civil | 721'861'979.72 | 702'049'188.68 |
| 143 | Bâtiments | 319'824'446.54 | 341'597'422.85 |
| 145 | Forêts | 12'864'178.40 | 12'864'178.40 |
| 146 | Véhicules, machines et matériel | 38'480'688.31 | 37'957'243.58 |
| 147 | Marchandises et approvisionnements | 8'050'705.89 | 9'224'600.24 |
| 149 | Autres biens | 37'356'673.45 | 32'244'077.15 |
| 15 | Prêts et participations permanentes | 119'119'145.03 | 116'732'752.63 |
| | Prêts et participations permanentes | 119'119'145.03 | 116'732'752.63 |
| 16 | Subventions d'investissements | 11'366'868.20 | 14'325'375.06 |
| 17 | Autres dépenses à amortir | 11'858'535.29 | 938'679.99 |
| | Financements spéciaux | | |
| 18 | Avances aux financements spéciaux | 4'269'720.48 | 7'391'705.96 |
| 19 | DECOUVERT | 1'038'565'459.66 | 1'053'572'096.76 |

| | | <u>BILAN</u> | |
|-----------|--|-------------------------|-------------------------|
| | | 2019 | 2020 |
| | | CHF | CHF |
| 2 | PASSIF | 3'199'160'668.12 | 3'256'475'296.97 |
| | Engagements | 2'922'522'187.02 | 2'943'621'909.16 |
| 20 | Engagements courants | 117'524'289.00 | 119'223'133.54 |
| 200 | Créanciers | 109'516'100.45 | 112'269'692.82 |
| 206 | Comptes courants créanciers | 3'028'340.82 | 2'972'352.92 |
| 209 | Autres engagements courants | 4'979'847.73 | 3'981'087.80 |
| 21 | Dettes à court terme | 951'100'000.00 | 612'500'000.00 |
| 210 | Banques | 601'100'000.00 | 492'500'000.00 |
| 219 | Autres dettes à court terme | 350'000'000.00 | 120'000'000.00 |
| 22 | Dettes à moyen et à long termes | 1'627'672'500.00 | 1'927'667'500.00 |
| 221 | Emprunts à moyen et à long termes | 527'672'500.00 | 427'667'500.00 |
| 223 | Emprunts par obligations | 1'100'000'000.00 | 1'500'000'000.00 |
| 23 | Engagements envers des entités particulières | 29'705'766.77 | 29'321'394.37 |
| 232 | Fondations | 828'076.29 | 0.00 |
| 233 | Fonds spéciaux sans personnalité juridique | 28'877'690.48 | 29'321'394.37 |
| 24 | Provisions | 114'492'906.33 | 123'990'746.83 |
| 240 | Provision pour risques de pertes sur débiteurs | 44'645'901.00 | 43'545'000.00 |
| 241 | Provision pour risques non assurés | 4'795'018.27 | 4'219'981.83 |
| 241 | Provision relative au crédit-retraite des sapeurs-pompiers | 886'987.06 | 0.00 |
| 241 | Provision pour soutien aux commerçants lausannois | 0.00 | 2'880'765.00 |
| 243 | Provision pour l'égalisation du résultat de l'électricité | 34'000'000.00 | 34'000'000.00 |
| 243 | Provision pour risques dans le domaine du multimédia | 24'000'000.00 | 24'000'000.00 |
| 249 | Provision pour le Centre sportif de Malley | 6'165'000.00 | 6'165'000.00 |
| 249 | Provision pour garantie de déficit TL | 0.00 | 2'500'000.00 |
| 249 | Provision pour garantie de déficit CSM | 0.00 | 680'000.00 |
| 249 | Provision pour péréquation retour solidarité | 0.00 | 6'000'000.00 |
| 25 | Passifs transitoires | 82'026'724.92 | 130'919'134.42 |
| 28 | PROVISIONS ET FONDS DE RENOUVELLEMENT | 276'638'481.10 | 312'853'387.81 |

TABLEAU DES INVESTISSEMENTS

| | <u>Comptes 2019</u> | <u>Comptes 2020</u> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | CHF | CHF |
| 5 Dépenses | 146'760'761.23 | 141'559'111.39 |
| 50 Investissements | 125'907'010.33 | 134'546'463.50 |
| 501 Ouvrages de génie civil et d'assainissement | 32'720'107.80 | 28'079'733.08 |
| 503 Bâtiments et constructions | 32'491'703.02 | 48'936'027.49 |
| 504 Installations des services industriels | 40'258'055.87 | 36'195'054.71 |
| 505 Forêts | 0.00 | 0.00 |
| 506 Mobilier, machines et véhicules | 9'241'007.77 | 9'177'754.83 |
| 507 Marchandises et approvisionnements | -527'436.49 | 1'173'894.35 |
| 509 Autres biens | 11'723'572.36 | 10'983'999.04 |
| 52 Prêts et participations permanentes | 13'399'113.65 | 258'507.60 |
| 522 Communes et associations de communes | | |
| 525 Autres participations | 13'399'113.65 | 258'507.60 |
| 56 Subventions d'investissement | 4'151'327.75 | 5'779'334.44 |
| 562 Communes et associations de communes | | |
| 565 Autres subventions | 4'151'327.75 | 5'779'334.44 |
| 58 Autres investissements | 3'303'309.50 | 974'805.85 |
| 581 Indemnités d'expropriation | | |
| 589 Autres dépenses d'investissement | 3'303'309.50 | 974'805.85 |
| 6 Recettes | 152'890'432.88 | 154'720'402.84 |
| 60 Transferts au patrimoine financier | 1'500.00 | 21'405'369.11 |
| 609 Transferts au patrimoine financier | 1'500.00 | 21'405'369.11 |
| 61 Participations de tiers | 16'585'705.59 | 5'837'616.25 |
| 619 Participations de tiers | 16'585'705.59 | 5'837'616.25 |
| 62 Remboursements de prêts et de participations | 480'312.00 | 1'421'850.00 |
| 622 Communes et associations de communes | | |
| 625 Autres remboursements | 480'312.00 | 1'421'850.00 |
| 66 Subventions | 9'478'899.98 | 2'694'323.77 |
| 661 Confédération | 0.00 | 345'000.00 |
| 661 Canton | 9'246'631.73 | 2'064'867.70 |
| 662 Communes et associations de communes | 0.00 | 30'818.40 |
| 669 Autres subventions | 232'268.25 | 253'637.67 |
| 68 Amortissements et réserves | 126'344'015.31 | 123'361'243.71 |
| 681 Amortissements | 126'344'015.31 | 123'361'243.71 |
| 689 Dissolution des réserves | | |
| 59 Diminution des investissements | 6'129'671.65 | 13'161'291.45 |

| | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| 112 IMPOTS A ENCAISSER | 145'598'185.92 | 141'837'686.63 |
| <i>Selon une estimation de l'Administration cantonale des impôts, le risque de pertes sur ce poste est de l'ordre de CHF 28.6 millions pour CHF 30.2 millions à fin 2019. Ce risque est entièrement couvert par une provision figurant au passif du bilan.</i> | | |
| 115 DEBITEURS | 164'529'108.46 | 162'881'452.07 |
| <i>Dont à déduire le correctif d'actif y relatif :</i> | | |
| 240 Provision pour risques de pertes sur débiteurs (Calculée sur les soldes ouverts ci-dessus des impôts à encaisser et des débiteurs) | -44'645'901.00 | -43'545'000.00 |
| Total des Avoirs nets | 265'481'393.38 | 261'174'138.70 |

| | Valeur nom. | Nbre titres | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|--|-------------|-------------|----------------------|-----------------------|
| | | 31.12.2020 | | |
| 120 TITRES | | | 98'434'422.98 | 108'272'958.58 |
| Actions | | | 97'945'720.98 | 107'530'056.58 |
| Banque Cantonale Vaudoise | 10 | 861 | 23'677.50 | 23'677.50 |
| Ecran P & P S.A. | 500 | 63 | 1.00 | 1.00 |
| Heliswiss, Hélicoptère Suisse S.A. | 360 | 60 | 1.00 | 1.00 |
| LaZur Energie S.A. | 1'000 | 1'421 | 1'421'000.00 | 1'421'000.00 |
| La Vidynette A S.A. | 50 | 2'735 | 510'079.50 | 510'079.50 |
| Le Geai S.A. | 50 | 577 | 53'350.00 | 53'350.00 |
| LFO S.A. | 100'000 | 100 | 0.00 | 0.00 |
| Le Logis Familial S.A. | 250 | 16 | 4'000.00 | 4'000.00 |
| Matterhorn Gotthard Verkehrs AG | 75 | 60 | 1.00 | 1.00 |
| MBR S.A. | 1 | 166'700 | 166'700.00 | 166'700.00 |
| Mediaprofil S.A. | 100 | - | 1.00 | 0.00 |
| Netplus.ch S.A. | 10 | 11'947 | 1'286'450.00 | 1'286'450.00 |
| Romande Energie Holding S.A. | 25 | 34'454 | 40'755'457.98 | 37'839'794.58 |
| SILL Sté immobilière lausannoise pour le logement S.A. | 1'000 | 52'500 | 40'000'000.00 | 52'500'000.00 |
| SI-REN S.A.* | 300'000 | 100 | 13'400'000.00 | 13'400'000.00 |
| Sky Event S.A. | 1'000 | 20 | 0.00 | 0.00 |
| Terminal Combiné Chavornay S.A. (TERCO) | 100 | 91 | 0.00 | 0.00 |
| Transports publics du Chablais S.A. | 10 | 19 | 1.00 | 1.00 |
| Travys - Transports Vallée-de-Joux - Yverdon-les-Bains - Ste-Croix S.A. | 10 | 312 | 1.00 | 1.00 |
| Vaud-Fribourg TV S.A. | 16 | 21'304 | 325'000.00 | 325'000.00 |
| <i>* Capital-actions libéré à hauteur de 51.33%</i> | | | | |
| Parts sociales | | | 488'702.00 | 742'902.00 |
| CODHA Coopérative de l'habitat associatif | 100 | 4'887 | 488'700.00 | 488'700.00 |
| Coopérative d'habitation La Meute | 100 | 904 | 0.00 | 90'400.00 |
| Société coopérative de construction et d'habitation Le Bled | 100 | 1'638 | 0.00 | 163'800.00 |
| Compagnie du train à vapeur de la Vallée de Joux société coopérative | 100 | 5 | 0.00 | 0.00 |
| Genossenschaft Feriendorf Fiesch | 500 | 40 | 1.00 | 1.00 |
| Château-d'Oex Tourisme en liquidation | 250 | 3 | 1.00 | 1.00 |

| | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|--|----------------------|----------------------|
| 122 PRETS | 25'949'887.15 | 26'116'587.15 |
| LaZur Energie S.A. | 1'519'000.00 | 1'519'000.00 |
| LFO S.A. - créance postposée en 2016 | 24'000'000.00 | 24'000'000.00 |
| MBR S.A. | 430'886.15 | 597'586.15 |
| Vaud-Fribourg TV S.A. | 1.00 | 1.00 |
| <i>Dont à déduire le correctif d'actif y relatif :</i> | | |
| 243 Provision pour risques dans le domaine multimédia | -24'000'000.00 | -24'000'000.00 |
| Prêts nets | 1'949'887.15 | 2'116'587.15 |

| | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|---|-----------------------|-----------------------|
| 123 IMMEUBLES | 352'754'858.08 | 388'832'847.38 |
| Bâtiments locatifs* | 226'901'145.85 | 242'038'720.20 |
| Domaines agricoles | 4'811'738.45 | 4'811'738.45 |
| Vignobles | 6'043'900.00 | 6'043'900.00 |
| Terrains | 46'337'730.59 | 46'622'730.59 |
| Droits de superficie | 85'251'877.39 | 84'966'877.39 |
| Aménagement hydroélectrique de Lavey | 0.00 | 18'282'624.55 |
| Constructions en cours | 12'609'600.00 | 15'267'390.40 |
| Réserve sur immeubles | -29'201'134.20 | -29'201'134.20 |
| <i>* Valeur ECA à l'indice 125 à fin 2020 : CHF 535'474'588.17</i> | | |
| 129 AUTRES PLACEMENTS | 654'000.00 | 7'030'061.36 |
| Les autres placements correspondent à la valeur en stock du vin de la Ville | 654'000.00 | 559'000.00 |
| Ecoquartier des Plaines-du-Loup : contracting énergétique | 0.00 | 6'471'061.36 |

| | Valeur nom. | Nbre titres | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|--|-------------|----------------|-----------------------|-----------------------|
| 15 PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES | | | 119'119'145.03 | 116'732'752.63 |
| Bourse communale | | | | |
| Parts sociales | | 6'361 | 22'305.00 | 22'305.00 |
| Boipac, société coopérative | 25 | 4'000 | 1.00 | 1.00 |
| Coopérative Cité Derrière | 500 | 290 | 0.00 | 0.00 |
| Coopérative vaudoise de cautionnement hypothécaire (CVCH) | 10 | 300 | 1.00 | 1.00 |
| Coopérative vaudoise de promotion du cautionnement (CVC) | 10 | 850 | 1.00 | 1.00 |
| La Forestière, société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers | 250 | 60 | 0.00 | 0.00 |
| Logacop Société Coopérative Immobilière | 100 | 10 | 1.00 | 1.00 |
| Société coopérative d'habitation Lausanne | 300 | 50 | 0.00 | 0.00 |
| Société coopérative de l'Asile du Marchairuz | 100 | 45 | 0.00 | 0.00 |
| Société coopérative des sites et espaces verts de la région lausannoise | 100 | 200 | 1.00 | 1.00 |
| Société Coopérative Immobilière La Maison Ouvrière | 100 | 223 | 22'300.00 | 22'300.00 |
| SODEFOR société coopérative | 5'000 | 15 | 0.00 | 0.00 |
| Parts sociales dans diverses sociétés immobilières pour les missions du Service du logement et des gérances - Division logement | | | | |
| Coopérative Cité Derrière | 500 | 136 | 0.00 | 0.00 |
| COOPELIA Coopérative sociale pour l'Encouragement à la construction de Logements Individuels et Associatifs | 100 | 182 | 0.00 | 0.00 |
| Actions | | 778'867 | 95'216'907.00 | 94'016'907.00 |
| Bâtir A S.A. - actions ordinaires | 250 | 508 | 127'000.00 | 127'000.00 |
| Bâtir A S.A. - actions privilégiées | 100 | 301 | 30'100.00 | 30'100.00 |
| Beaulieu S.A. | 1'000 | 13'100 | 13'100'000.00 | 11'900'000.00 |
| Biopôle S.A. | 10'000 | 5 | 0.00 | 0.00 |
| Boisy TV S.A. | 1'000 | 1'000 | 1'000'000.00 | 1'000'000.00 |
| Centre Sportif de Malley S.A. | 500 | 21 | 0.00 | 0.00 |
| Centre Sportif de Malley S.A. actions privilégiées | 100 | 6'000 | 0.00 | 0.00 |
| Groupe CGN S.A. | 25 | 11'634 | 2.00 | 2.00 |

| | Valeur nom. | Nbre titres 31.12.2020 | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|--|-------------|---------------------------|---------------|---------------|
| 15 PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES (SUITE) Bourse communale (suite) Actions (suite) | | | | |
| Compagnie du chemin de fer Lausanne-Echallens-Bercher S.A. | 250 | 677 | 1.00 | 1.00 |
| Cridec, Centre de ramassage et d'identification des déchets spéciaux S.A. | 1'000 | 500 | 0.00 | 0.00 |
| eOperations Suisse S.A. | 100 | 1 | 100.00 | 100.00 |
| EOS Holding S.A. (valeur substantielle : CHF 325 millions au 31.12.2017) | 100 | 671'997 | 67'199'700.00 | 67'199'700.00 |
| Epura S.A. | 1'000 | 100 | 0.00 | 0.00 |
| Forces motrices de l'Aboyeu S.A. | 200 | 100 | 20'000.00 | 20'000.00 |
| Forces motrices Hongrin-Léman S.A. (FMHL) | 10'000 | 643 | 6'430'000.00 | 6'430'000.00 |
| Gaznat S.A. Société pour l'Approvisionnement et le Transport du Gaz Naturel en Suisse Romande - actions privilégiées A | 1'000 | 1 | 1'000.00 | 1'000.00 |
| - actions ordinaires B | 1'000 | 7'259 | 7'259'000.00 | 7'259'000.00 |
| GEDREL S.A. | 1'200 | 2'345 | 0.00 | 0.00 |
| ISDS Oulens S.A. | 1'000 | 10 | 0.00 | 0.00 |
| Maison du sport international S.A. | 1'000 | 50 | 0.00 | 0.00 |
| Parkings-Relais lausannois S.A. | 1'000 | 100 | 0.00 | 0.00 |
| SI Conservatoire de Lausanne S.A. | 1'000 | 500 | 1.00 | 1.00 |
| SI EJMA Lausanne S.A. | 1'000 | 37 | 0.00 | 0.00 |
| Société de construction S.A. | 500 | 100 | 50'000.00 | 50'000.00 |
| Sucre Suisse S.A. | 10 | 140 | 1.00 | 1.00 |
| Télé-Villars-Gryon S.A. | 50 | 100 | 0.00 | 0.00 |
| Transports publics de la Région Lausannoise S.A. | 250 | 58'338 | 1.00 | 1.00 |
| Tunnel du Grand-Saint-Bernard S.A. | 500 | 3'300 | 1.00 | 1.00 |

| | Valeur nom. | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|--|-------------|--------------|--------------|
| Prêts hypothécaires | | 10.00 | 10.00 |
| Association du Foyer de la Maison des jeunes (sans intérêts ni amortissement) | 610'000 | 1.00 | 1.00 |
| Caisse-association bétail bovin des Râpes, II ^e rang (sans intérêts) | 5'500 | 1.00 | 1.00 |
| Fondation de l'Hôpital de l'Enfance (sans intérêts ni amortissement) | 500'000 | 1.00 | 1.00 |
| Fondation des constructions paroissiales catholiques (sans intérêts ni amortissement) | 100'000 | 1.00 | 1.00 |
| Fondation Dr Adolphe Combe (sans intérêts ni amortissement) | 800'000 | 1.00 | 1.00 |
| Fondation Renée Delafontaine (sans intérêts ni amortissement) | 150'000 | 1.00 | 1.00 |
| Fondation vaudoise en faveur des handicapés mentaux (sans intérêts ni amortissement) | 1'056'000 | 1.00 | 1.00 |
| Foyer du Servan, III ^e rang (sans intérêts ni amortissement) | 50'000 | 1.00 | 1.00 |
| LOGACOP | 280'000 | 1.00 | 1.00 |
| Paroisse catholique du Saint-Esprit (sans intérêts ni amortissement) | 100'000 | 1.00 | 1.00 |

| | | Valeur nom. | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|-----------|--|-------------|----------------------|----------------------|
| 15 | PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES (SUITE) | | | |
| | Bourse communale (suite) | | | |
| | Prêts | | 19'904'073.03 | 18'740'730.63 |
| | Compagnie générale de Navigation | | 1.00 | 1.00 |
| | Coopérative de construction et d'habitation | | | |
| | ECOPOLIS - Ecoquartier des Plaines-du-Loup | | 316'994.47 | 293'322.87 |
| | Coopérative d'habitation B612 – Curtat 18-20-22 | | 300'000.00 | 300'000.00 |
| | Coopérative d'habitation La Meute | | 0.00 | 282'179.20 |
| | Coopérative Tunnel-Riponne (sans intérêts) | | 720'000.00 | 680'000.00 |
| | Demont Patrick – Domaine des Saugealles | | 22'500.00 | 17'500.00 |
| | Fondation Cités Val-Paisible et Val-Fleuri – Mont-d'Or 42 | | 695'000.00 | 395'000.00 |
| | Fondation Lausannoise pour la Construction de Logements (FLCL) | | | |
| | Bonne-Espérance 30-32 | | 1'047'617.00 | 1'023'617.00 |
| | Boveresses | | 1'478'430.30 | 1'436'430.30 |
| | Clochatte | | 1'182'200.00 | 1'161'200.00 |
| | Floreny | | 475'410.45 | 464'410.45 |
| | La Bourdonnette | | 3'522'553.86 | 3'352'553.86 |
| | Prélaz | | 1'152'779.90 | 1'129'779.90 |
| | Praz-Séchaud 11 à 30 | | 3'350'000.00 | 3'300'000.00 |
| | Rôtillon îlot B | | 551'350.00 | 542'350.00 |
| | St-Roch | | 212'371.05 | 206'371.05 |
| | Bérée 66 | | 1'028'204.00 | 1'006'204.00 |
| | St-Martin 10-18 | | 2'397'793.00 | 2'397'793.00 |
| | Fondation Pro Habitat – Av. du Temple | | 669'600.00 | 0.00 |
| | Fondation Pro Habitat – Borde 34-44 | | 781'268.00 | 752'018.00 |
| | Logacop – Ch. Petit-Flon | | 0.00 | 0.00 |

| | | Valeur nom. | Nbre titres | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|--|---|-------------|---------------|---------------------|---------------------|
| | | | 31.12.2020 | | |
| | Participations permanentes | | 45'467 | 3'975'850.00 | 3'952'800.00 |
| | Société Coopérative VSG ASIG (parts libérées à 60%) | 5'000 | 14 | 0.00 | 0.00 |
| | Cadouest S.A. | 1'000 | 4'000 | 3'620'000.00 | 3'620'000.00 |
| | Neo Technologies S.A. | 100 | 9'775 | 0.00 | 0.00 |
| | RhônEole S.A. | 100 | 4'500 | 0.00 | 0.00 |
| | Securelec-Vaud S.A. | 100 | 478 | 70'850.00 | 47'800.00 |
| | Spontis S.A. | 10 | 26'500 | 265'000.00 | 265'000.00 |
| | Swisspower S.A. | 100 | 200 | 20'000.00 | 20'000.00 |

| | | 31.12.2019 | Variation 2020 | 31.12.2020 |
|-----------|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 18 | AVANCES AUX FINANCEMENTS SPECIAUX | 4'269'720.48 | 3'121'985.48 | 7'391'705.96 |
| | Fonds de péréquation pour le timbre d'acheminement de l'électricité | 3'282'022.72 | 3'210'809.64 | 6'492'832.36 |
| | Fonds de péréquation pour la vente d'énergie électrique | 353'338.40 | -353'338.40 | 0.00 |
| | <i>A fin 2020, ce fonds est présenté dans la nature 28</i> | | | |
| | Fonds de différence de couverture pour le timbre d'acheminement des clients finaux du gaz (ex-Fonds de péréquation pour le timbre d'acheminement du gaz) | 634'359.36 | 264'514.24 | 898'873.60 |

| | | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|------------|---|-------------------------|-------------------------|
| 21 | DETTES A COURT TERME | 951'100'000.00 | 612'500'000.00 |
| | <i>Emprunts à court terme</i> | <i>241'100'000.00</i> | <i>112'500'000.00</i> |
| | Banques | 186'100'000.00 | 92'500'000.00 |
| | Collectivités publiques | 0.00 | 0.00 |
| | Autres | 55'000'000.00 | 20'000'000.00 |
| | <i>Emprunts à court terme combinés avec des swaps de taux</i> | <i>500'000'000.00</i> | <i>400'000'000.00</i> |
| | Banques | 415'000'000.00 | 400'000'000.00 |
| | Collectivités publiques | 0.00 | 0.00 |
| | Autres | 85'000'000.00 | 0.00 |
| | <i>Emprunts à moyen et à long termes échus dans les douze prochains mois</i> | <i>210'000'000.00</i> | <i>100'000'000.00</i> |
| 22 | DETTES A MOYEN ET A LONG TERMES | 1'627'672'500.00 | 1'927'667'500.00 |
| 221 | Emprunts à moyen et à long termes | 527'672'500.00 | 427'667'500.00 |
| | <i>Emprunts auprès de la FLAT</i> | <i>1'000'000.00</i> | <i>1'000'000.00</i> |
| | 0.750% 2016-2031 | 1'000'000.00 | 1'000'000.00 |
| | <i>Emprunts auprès du FIR (Fonds d'investissement rural)</i> | <i>22'500.00</i> | <i>17'500.00</i> |
| | 0.000% 2014-2024 | 22'500.00 | 17'500.00 |
| | <i>Emprunts auprès de caisses de pensions</i> | <i>326'650'000.00</i> | <i>326'650'000.00</i> |
| | 4.0000% 2009-2039 | 144'250'000.00 | 144'250'000.00 |
| | 3.5000% 2012-2052 | 182'400'000.00 | 182'400'000.00 |
| | <i>Emprunts auprès de banques</i> | <i>200'000'000.00</i> | <i>100'000'000.00</i> |
| | 3.3500% 2008-2021 | 100'000'000.00 | 0.00 |
| | 3.1850% 2008-2023 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| 223 | Emprunts par obligations | 1'100'000'000.00 | 1'500'000'000.00 |
| | 1.6250% 2011-2022 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| | 1.2500% 2012-2024 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| | 1.3750% 2013-2023 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| | 1.5000% 2013-2028 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| | 1.0000% 2014-2022 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| | 0.6250% 2015-2030 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| | 0.8750% 2017-2042 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| | 1.2000% 2018-2037 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| | 1.1000% 2018-2038 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| | 1.0500% 2019-2044 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| | 0.0500% 2019-2054 | 100'000'000.00 | 100'000'000.00 |
| | 0.3500% 2020-2032 | 0.00 | 100'000'000.00 |
| | 0.6000% 2020-2050 | 0.00 | 100'000'000.00 |
| | 0.6000% 2020-2056 | 0.00 | 100'000'000.00 |
| | 0.2300% 2020-2060 | 0.00 | 100'000'000.00 |
| 23 | ENGAGEMENTS ENVERS DES ENTITES PARTICULIERES | 29'705'766.77 | 29'321'394.37 |
| 232 | Fondations | 828'076.29 | 0.00 |
| | Fondation lausannoise d'aide par le travail | 828'076.29 | 0.00 |
| 233 | Fonds spéciaux sans personnalité juridique Culture et développement urbain | 28'877'690.48 | 29'321'394.37 |
| | <i>Fonds :</i> | | |
| | des arts plastiques de la commune de Lausanne | 425'827.81 | 436'387.08 |
| | de l'art brut | 128'060.97 | 128'460.61 |
| | Mudac, musée de design | 47'559.30 | 0.00 |
| | Musée Historique de Lausanne | 26'997.10 | 33'423.25 |

| | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|---|---------------|---------------|
| 233 Fonds spéciaux sans personnalité juridique (suite) | | |
| Sécurité et économie | | |
| Fonds : | | |
| pour l'équipement touristique de la région lausannoise | 1'061'283.64 | 465'459.58 |
| d'études et mesures en faveur des commerces lausannois | 340'618.05 | 340'618.05 |
| Contribution de remplacement pour les constructions de protection civile | 1'814'159.80 | 1'717'788.55 |
| Formation professionnelle | 66'667.55 | 66'667.55 |
| "Solidarité internationale eau" | 967'995.84 | 887'833.50 |
| Sports et cohésion sociale | | |
| Fonds : | | |
| Culturel des communautés étrangères | 152'603.00 | 40'000.00 |
| Lausannois d'intégration | 83'824.85 | 232'322.85 |
| Commun promotion piscines rég. | 13'699.20 | 22'310.20 |
| d'action sociale DSCS | 1'514'868.30 | 1'499'411.20 |
| Grumbach | 2'126.90 | 58'269.45 |
| pour projets spéciaux DSCS | 99'277.58 | 99'277.58 |
| lausannois du 700 ^e anniversaire de la Confédération | 566'575.12 | 527'385.14 |
| communal pour le développement de l'activité physique et du sport pour toutes et tous | 0.00 | 200'000.00 |
| Logement, environnement et architecture | | |
| Fonds : | | |
| du développement durable | 16'241'758.77 | 17'695'030.22 |
| compensatoire pour les arbres abattus et non remplacés | 239'369.76 | 158'527.11 |
| Légende d'Automne | 30'000.00 | 30'000.00 |
| Enfance, jeunesse et quartiers | | |
| Fonds : | | |
| Soutien projets d'ados + jeunes adultes | 121'806.65 | 145'706.65 |
| Salvatore Marino | 474'714.20 | 464'019.95 |
| J.-J. Faure | 54'000.00 | 52'000.00 |
| d'aide à la formation post-obligatoire | 94'521.90 | 88'291.90 |
| de soutien aux ludothèques | 97'249.31 | 89'713.10 |
| Ecran | 14'218.75 | 3'786.65 |
| Giovanni Gialdini | 351.25 | 351.25 |
| des écoles secondaires | 18'714.77 | 3'714.77 |
| de création et de développement des prestations d'accueil en faveur des enfants lausannois | 61'230.46 | 58'880.46 |
| En route pour l'école | 50'000.00 | 70'823.00 |
| Finances et mobilité | | |
| Fonds : | | |
| Raphael Garbiras | 32'952.80 | 32'103.20 |
| de secours en faveur de l'ensemble du personnel communal (maladie) | 697'204.69 | 666'194.69 |
| pour l'entrée des jeunes dans la vie active | 3'906.55 | 0.00 |
| Services industriels | | |
| Fonds : | | |
| pour l'utilisation rationnelle de l'électricité (pour l'efficacité énergétique - FEE) | 3'333'545.61 | 3'006'636.83 |

| | 31.12.2019 | Variation 2020 | 31.12.2020 |
|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| 28 PROVISIONS ET FONDS DE RENOUVELLEMENT | 276'638'481.10 | 36'214'906.71 | 312'853'387.81 |
| Fonds COVID-19 en soutien de la culture | 0.00 | 1'155'245.05 | 1'155'245.05 |
| Fonds de risques du Théâtre de Vidy | 366'677.00 | 0.00 | 366'677.00 |
| Fonds de régularisation des loyers | 819'835.00 | 134'386.00 | 954'221.00 |
| Fonds de réserve lié à la gestion des déchets urbains | 5'765'823.63 | -550'824.18 | 5'214'999.45 |
| Fonds de renouvellement station de St-Sulpice | 57'909'826.07 | -488'846.40 | 57'420'979.67 |
| Fonds de risque pour les institutions culturelles | 0.00 | 1'773'530.00 | 1'773'530.00 |
| Fonds d'investissement pour les productions culturelles | 0.00 | 100'000.00 | 100'000.00 |
| Fonds d'égalisation des résultats | 0.00 | 539'982.26 | 539'982.26 |
| Fonds pour l'entretien durable des bâtiments scolaires | 2'401'808.47 | -657'088.90 | 1'744'719.57 |
| Fonds de différence de couverture pour la fourniture de gaz naturel auprès des clients finaux (ex-Fonds de péréquation du gaz) | 11'998'309.11 | 3'437'731.00 | 15'436'040.11 |
| Fonds de péréquation du chauffage à distance | 6'100'000.00 | -6'100'000.00 | 0.00 |
| Fonds communal de péréquation pour l'éclairage public | 4'815'395.12 | -723'879.99 | 4'091'515.13 |
| Fonds de rénovation et assainissement énergétique des bâtiments du patrimoine financier | 17'991'859.89 | -4'187'129.24 | 13'804'730.65 |
| Fonds de réserve et de renouvellement du service de l'eau | 45'287'797.32 | 11'738'969.74 | 57'026'767.06 |
| Fonds de péréquation STEP et Eaux usées | 16'975'177.07 | 4'629'060.15 | 21'604'237.22 |
| Fonds de réserve et de renouvellement gaz | 10'533'320.88 | 210'113.90 | 10'743'434.78 |
| Fonds de réserve et de renouvellement chauffage à distance | 5'700'736.04 | 303'907.39 | 6'004'643.43 |
| Fonds de réserve et de renouvellement distribution d'électricité | 1'960'592.41 | 294'481.00 | 2'255'073.41 |
| Fonds de réserve et de renouvellement production d'électricité Lavey | 25'586'756.57 | 1'873'277.13 | 27'460'033.70 |
| Fonds de réserve et de renouvellement production d'électricité - autres productions | 2'168'700.43 | 443.09 | 2'169'143.52 |
| Fonds de réserve et de renouvellement multimédia | 1'142'880.25 | 100'000.00 | 1'242'880.25 |
| Fonds de différence de couverture pour le timbre d'acheminement des distributeurs aval du gaz | 37'298.06 | -68.75 | 37'229.31 |
| Fonds de réserve et de renouvellement pour les activités de contracting | 89'450.35 | 59'090.00 | 148'540.35 |
| Fonds de réserve pour la production de chaleur renouvelable pour le chauffage à distance | 12'342'038.22 | 2'401'488.90 | 14'743'527.12 |
| Fonds de réserve pour la Fondation de Beaulieu | 5'000'000.00 | 0.00 | 5'000'000.00 |
| Fonds de réserve pour fluctuation de valeur des placements, prêts et participations permanentes | 11'223'348.96 | -3'198'482.40 | 8'024'866.56 |
| Fonds pour risques génériques financiers <i>Le Fonds pour risques génériques financiers a été constitué en 2017 afin de couvrir les risques financiers potentiels tels que ceux liés aux cautionnements et garanties.</i> | 30'420'850.25 | 14'600'149.75 | 45'021'000.00 |
| Fonds de différence de couverture pour la distribution de chaleur (timbre d'acheminement) auprès des clients finaux du chauffage à distance | 0.00 | 2'075'941.58 | 2'075'941.58 |
| Fonds de différence de couverture pour la fourniture de chaleur auprès des clients finaux du chauffage à distance | 0.00 | 4'743'915.03 | 4'743'915.03 |
| Fonds de péréquation pour la vente d'énergie électrique <i>A fin 2019, ce fonds est présenté dans la nature 18</i> | 0.00 | 1'949'514.60 | 1'949'514.60 |

| | | |
|--|------------|------------|
| | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|--|------------|------------|

ENGAGEMENTS HORS BILAN
Garantie de découvert de la CPCL (art. 72c, LPP)

Selon les nouvelles dispositions légales pour les institutions de prévoyance de droit public en capitalisation partielle :

Part en répartition :

1'161'495'488 **non disponible**

Informations complémentaires sur la CPCL :

– Degré de couverture selon art. 44, al. 1 OPP2

73.5%

non disponible

– Degré de couverture global selon plan de recapitalisation

64.7%

65.7%

Le découvert de la CPCL au 31.12.2020 n'était pas disponible lors de la publication des comptes 2020.

| | | |
|--|------------|------------|
| | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|--|------------|------------|

Cautionnements et garanties

641'954'838.92 **643'749'362.67**

Cautionnements de prêts avec garanties hypothécaires

197'829'103.60 **181'785'153.15**

Domaine :

– logement

166'668'133.60

152'364'183.15

– enseignement

10'100'000.00

10'100'000.00

– sport

3'529'000.00

3'489'000.00

– économie

17'531'970.00

15'831'970.00

Cautionnements de prêts sans garanties hypothécaires

444'125'735.32 **461'964'209.52**

Domaine :

– sport

149'066'666.66

148'141'168.66

– économie

266'315'200.00

286'625'600.00

– transports

28'743'868.66

27'197'440.86

Montant initial des cautionnements et garanties octroyés

695'750'673.21 **694'295'089.21**

Leasing en cours

A fin 2020 les contrats de leasing en cours étaient les suivants (montants Hors Taxes) :

| Nature de l'objet | Valeur à neuf | Date de conclusion | Echéance du contrat | Redevance annuelle | Cumul des redevances à payer |
|--------------------------------|---------------------|--------------------|---------------------|--------------------|------------------------------|
| Trois camionnettes Iveco | 947'940.00 | 01.02.16 | 31.01.23 | 139'246.80 | 290'097.50 |
| Vingt-deux porte-outils | 3'625'179.75 | 01.10.16 | 30.09.24 | 454'245.60 | 1'703'421.00 |
| Une camionnette Iveco | 283'780.00 | 01.01.17 | 31.12.23 | 41'548.20 | 124'644.60 |
| Quatorze aspirateurs de rue | 328'792.00 | 01.08.17 | 31.07.22 | 59'138.40 | 93'635.80 |
| Quinze aspirateurs de rue | 361'056.00 | 01.07.19 | 30.06.24 | 65'388.60 | 262'973.10 |
| Infrastructure Base de données | 417'723.07 | 01.10.18 | 30.09.22 | 104'430.77 | 182'753.90 |
| | 5'964'470.82 | | | 863'998.37 | 2'657'525.90 |

| | | |
|--|------------|------------|
| | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|--|------------|------------|

Conventions en cours

24'281'936.00 **26'320'787.95**

Différentes conventions signées, subordonnées à la réalisation d'opérations ou d'ouvrages et dont l'impact est supérieur à CHF 50'000.-, pourraient avoir des conséquences financières pour les années à venir. Les impacts estimés au bouclage des comptes 2020 ne sont pas portés au bilan mais donnés pour information par le biais de l'annexe.

| | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|--|---|---|
| Risques liés aux procédures juridiques - engagement conditionnel | 1'259'650.00 | 910'950.00 |
| <p>En juillet 2020, le Tribunal Fédéral a confirmé la position de l'EICom sur la vérification des coûts et tarifs 2009-2010 de l'énergie électrique. La Ville de Lausanne doit ainsi rétrocéder le trop-perçu aux consommateurs. Les modalités de cette rétrocession sont en cours de détermination, en collaboration avec l'EICom.</p> <p>La Ville de Lausanne a également identifié les autres risques en lien avec les procédures juridiques au 31.12.2020 afin d'en adapter la provision. Elle reste cependant exposée à d'autres risques qui pourraient à terme avoir des impacts financiers encore difficilement quantifiables à ce stade. Le montant des engagements conditionnels reflète ces risques potentiels.</p> | | |
| Situation des heures supplémentaires, optionnelles, vacances et jubilaires | 31'750'737.00 (588'394 heures) | 28'806'771.00 (536'973 heures) |
| <p>La méthode de calcul des heures pour l'annexe aux comptes 2020 tient compte de la situation des soldes de vacances ouverts à fin 2020, ainsi que du soldes des heures supplémentaires, optionnelles, et des jubilaires acquis et en cours d'acquisition. On constate à la fin 2020 une diminution de 51'421 heures par rapport au 31.12.2019 représentant une baisse de CHF 2.9 millions. Cette baisse est expliquée principalement par une reprise des HS durant la période de télétravail liée au COVID-19 (mars 2020 à juin 2020) pour les personnes pour qui le télétravail ne permettait pas d'accomplir l'intégralité de leur tâches.</p> <p>Pour la 1^{re} année, un solde de 467 jours a été écrêté à fin 2020 concernant les soldes de vacances non consommés à fin 2015 (selon l'IA 50.08 solde de vacances - échéance du droit).</p> <p>Le montant de CHF 28.8 millions à fin 2020 représente 4.86% du total des charges de personnel pour l'exercice 2020 (CHF 592 millions).</p> | | |
| Opérations à terme d'achats d'électricité | 81'306'820.91 | 61'255'974.55 |
| <p>Les achats à terme d'électricité sont effectués selon une stratégie associant la couverture des besoins en énergie à un coût minimal et la gestion des risques de volume ainsi que de fluctuation des prix du marché liés aux positions ouvertes. Ils sont conclus dans le but d'être conservés jusqu'à leur échéance et toute opération à caractère spéculatif est proscrite. Seul est autorisé l'achat à terme de garanties d'origine et de produits donnant lieu à une livraison physique d'électricité. Les quantités et prix sont contractuellement fixés.</p> | | |
| Opérations à terme de ventes d'électricité | -44'626'548.80 | -26'316'163.39 |
| <p>Les ventes à terme d'électricité sont conclues dans le but d'être conservées jusqu'à leur échéance et toute opération à caractère spéculatif est proscrite. Seule est autorisée la vente à terme de produits donnant lieu à une livraison physique d'électricité. Les quantités et prix sont contractuellement fixés.</p> | | |
| Opérations à terme pour l'approvisionnement en gaz | 105'041'000.00 | 100'344'000.00 |
| <p>Les engagements à terme pour l'approvisionnement en gaz des SIL sont constitués d'achats fixes et de contrats à volumes variables et à prix indexés. Ces engagements ne servent qu'à couvrir à terme les besoins en gaz des SIL, dans le cadre d'une stratégie de limitation des risques, et toute opération à titre spéculatif est proscrite.</p> | | |
| Opérations à terme sur devises | 56'451'732.50 | 51'979'897.50 |
| <p>Les opérations à terme sur devises sont destinées à couvrir partiellement le risque de change sur les achats de gaz des SIL effectués en Euros, achats qui sont compris dans les opérations à terme ci-dessus. La stratégie de couverture pour le gaz a été mise en place pour la première fois en 2017 avec la mise en place d'un approvisionnement structuré pour le gaz.</p> | | |

Autres informations
Epidémie COVID-19 (coronavirus)

La crise sanitaire liée à la pandémie COVID-19 a eu des impacts significatifs sur les comptes 2020 à hauteur de CHF 20.8 millions nets. Les mesures de soutien engagées ayant pu être compensées par des économies sur les charges, l'impact est expliqué par une baisse des revenus de CHF 18.1 millions ainsi qu'une augmentation des charges directement liées au COVID-19 de CHF 2.6 millions.

| Impacts | CHF (millions) |
|---|----------------|
| Mesures de soutien | 16.1 |
| Baisse des revenus | 18.1 |
| Augmentation des charges en lien avec le COVID-19 | 2.6 |
| Non dépenses sur les charges | -16.0 |
| Total impacts COVID-19 | 20.8 |

Péréquation - comptes 2020

Les comptes intègrent les acomptes de l'année 2020 ainsi que l'écart entre les acomptes et le décompte final de l'année 2019. Cette méthode est appliquée depuis la mise en œuvre de la péréquation intercommunale et le sera jusqu'à la prochaine révision des mécanismes péréquatifs.

Garanties octroyées par des sociétés détenues à 100% :

– SI-REN S.A.

2'626'500.00
2'263'400.00
Certificats d'émission CO₂

Le certificat d'émission correspond à un droit d'émission de CO₂ autorisé par le Système d'Echange de Quotas d'Emission de CO₂ (SEQE) (remboursement de la taxe CO₂ - utilisation de certificats) en vue de limiter les émissions de gaz à effet de serre. Ces certificats sont destinés à inciter les entreprises à augmenter leur part d'énergie renouvelable (biocombustible, géothermie, etc.).

Nombre de certificats détenus :

121'480
136'366
Contrat de droit administratif, entente intercommunale, association de communes
Association de communes et ententes intercommunales
Forme juridique
Organe de révision / contrôle

| | | |
|---|--------------------------------|--|
| Transports eaux usées | Entente | Contrôle des finances de la Ville de Lausanne (<i>intégrés dans les comptes de la Ville</i>) |
| Collecteur d'eau | Entente | Contrôle des finances de la Ville de Lausanne (<i>intégrés dans les comptes de la Ville</i>) |
| Entente intercommunale relative à la réalisation de collecteurs communs + Entente intercommunale relative au transit des eaux usées | Entente | Contrôle des finances de la Ville de Lausanne (<i>intégrés dans les comptes de la Ville</i>) |
| Entretien de collecteurs | Entente | Contrôle des finances de la Ville de Lausanne (<i>intégrés dans les comptes de la Ville</i>) |
| Evacuation des eaux usées | Entente | Contrôle des finances de la Ville de Lausanne (<i>intégrés dans les comptes de la Ville</i>) |
| Organisation Régionale de Protection Civile de Lausanne-district | Contrat de droit administratif | Contrôle des finances de la Ville de Lausanne (<i>intégrés dans les comptes de la Ville</i>) |
| Conventions relatives à la construction, l'entretien et la surveillance de collecteurs d'évacuation des eaux usées | Entente | Contrôle des finances de la Ville de Lausanne (<i>intégrés dans les comptes de la Ville</i>) |
| Exploitation de la station d'épuration des eaux usées et de traitement des boues de l'agglomération lausannoise - STEP de Vidy | Entente | Contrôle des finances de la Ville de Lausanne |
| Communauté touristique de la région lausannoise / Fonds pour l'équipement touristique de la région | Entente | Néant / Contrôle des finances de la Ville de Lausanne |
| Association intercommunale pour l'épuration des eaux usées de la région Bassin Supérieur Talent | Association | FRI Fiduciaire, Révision et Informatique S.A. |
| Association de communes de la région lausannoise pour la réglementation du service des taxis | Association | Fidinter S.A. à Lausanne |

TABLEAU DETAILLE DES INVESTISSEMENTS

| | Date préavis | Crédit voté | Situation au 31.12.2019 | | | Au 31.12.2019 | Mouvement en 2020 | | | Au 31.12.2020 |
|---|--------------|-------------|-------------------------|-------------------|------------------------|----------------------|-------------------|---------------|------------------|-------------------|
| | | | Dépenses cumulées | Recettes cumulées | Amortissements cumulés | Solde à amortir 2019 | Dépenses | Recettes | Amortissements | Solde à amortir |
| CULTURE ET DEVELOPPEMENT URBAIN | | | | | | | | | | |
| Conseil communal | | | | | | | | | | |
| Rénovation salle du Conseil Communal | 29.10.2020 | 30'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Secrétariat municipal | | | | | | | | | | |
| Outil de gestion des séances Muni et CC | 11.06.2019 | 544'000 | 102'136 | - | - | 102'136 | 157'634 | - | 108'800 | 150'970 |
| Projet AGIR"" | 24.05.2018 | 50'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Rempl. appli. info. du Registre civique | 08.12.2015 | 250'000 | 224'345 | - | 120'000 | 104'345 | - | - | 65'000 | 39'345 |
| Secrétariat général | | | | | | | | | | |
| Fondation Beaulieu-Subv. modernisation | 06.10.2009 | 20'000'000 | 20'000'000 | - | 9'000'000 | 11'000'000 | - | - | 1'000'000 | 10'000'000 |
| Service de la culture | | | | | | | | | | |
| Cinéma Capitole : Ass. agrand. bât | 14.01.2020 | 5'000'000 | - | - | - | - | 1'119'471 | - | - | 1'119'471 |
| Cinéma Capitole - Rénovation bâtiment | 16.02.2016 | 1'300'000 | 1'038'355 | - | - | 1'038'355 | -1'038'355 | - | - | - |
| Impôt s/les divertissements-Arrêté imp. | 15.06.2010 | 1'000'000 | 532'664 | - | 532'664 | - | - | - | - | - |
| Musée Cantonal des Beaux-Arts | 31.01.2012 | 5'000'000 | 5'000'000 | - | 3'000'000 | 2'000'000 | - | - | 1'000'000 | 1'000'000 |
| Plateforme 10 - Trft des activités Mudac | 06.12.2017 | 20'000'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Théâtre de Vidy - Subv. chapiteau | 07.06.2016 | 500'000 | 500'000 | - | 300'000 | 200'000 | - | - | 100'000 | 100'000 |
| Bibliothèque et archives | | | | | | | | | | |
| Maison du Livre & du patrimoine -Déménag. | 10.10.2014 | 100'000 | 10'660 | - | - | 10'660 | - | - | - | 10'660 |
| Rempl. Système gestion bibliothèques | 03.06.2014 | 875'000 | 858'992 | - | 875'000 | -16'008 | - | - | - | -16'008 |
| Service d'urbanisme | | | | | | | | | | |
| Concours urbanisme Riponne-Tunnel | 20.03.2018 | 800'000 | 453'034 | - | 160'000 | 293'034 | 253'911 | - | 160'000 | 386'944 |
| Elaboration PA Beaulieu"" | 10.05.2019 | 280'000 | - | - | - | - | 7'966 | - | - | 7'966 |
| Elaboration PA Les Dailles-L'Arzillier"" | 07.03.2019 | 230'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Etabl zone réservée com selon art 46LATC | 28.01.2020 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Etudes régionales - Agglom. lausannoise | 30.10.2012 | 750'000 | 742'564 | - | 750'000 | -7'436 | - | - | -7'436 | - |
| Etudes régionales crédit IV | 06.12.2017 | 700'000 | 109'755 | - | 110'155 | -400 | - | - | -400 | - |
| Les Dailles - L'Arzillier"" | 12.02.2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Plan quartier Maison du Livre-Patrimoine | 18.06.2014 | - | 19'237 | - | 19'237 | -0 | 4'000 | - | - | 4'000 |
| Pôle Gare-Etudes access. et amén. urbain | 18.09.2012 | 350'000 | 346'549 | - | - | 346'549 | -346'549 | - | - | - |
| PPA communal au lieu-dit Boissonnet"" | 22.09.2020 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| PPA Parc éolien EolJorat secteur sud | 15.01.2015 | - | 129'475 | - | 102'539 | 26'936 | 52'941 | - | 26'976 | 52'901 |
| Projet de couverture A9 - Boveresse | 06.07.2015 | 345'000 | 72'214 | - | - | 72'214 | 9'655 | - | - | 81'869 |
| Réaménagement de la pl. du Tunnel | 13.09.2007 | 350'000 | 62'144 | - | - | 62'144 | - | - | - | 62'144 |
| Révision du plan directeur communal | 24.05.2011 | 1'260'000 | 1'252'916 | 60'000 | - | 1'192'916 | - | - | 1'192'915 | 1 |
| Révision du Plan général d'affectation | 15.01.2019 | 650'000 | 53'628 | - | - | 53'628 | 38'902 | - | 137'836 | -45'306 |
| Secteur Sévelin-Etudes de mise en valeur | 18.09.2012 | 350'000 | 304'863 | - | - | 304'863 | - | - | - | 304'863 |
| Valorisation du secteur du Vallon | 30.04.2013 | 200'000 | 151'481 | - | - | 151'481 | 24'814 | 24'814 | - | 151'481 |
| | | | 31'965'012 | 60'000 | 14'969'595 | 16'935'417 | 284'388 | 24'814 | 3'783'691 | 13'411'300 |
| SECURITE ET ECONOMIE | | | | | | | | | | |
| Service de l'économie | | | | | | | | | | |
| Assainissement Centre funéraire Montoie | 11.12.2015 | 50'000 | 33'687 | - | - | 33'687 | - | - | - | 33'687 |
| Centre fun. Montoie - Assainissem. fours | 07.11.2006 | 8'477'900 | 8'477'808 | - | 4'612'800 | 3'865'008 | - | - | 427'800 | 3'437'208 |
| Port de petite batel. de Vidy et d'Ouchy | 16.06.1998 | 1'744'000 | 1'740'130 | - | 1'041'200 | 698'930 | - | - | 80'400 | 618'530 |
| Rénovation Centre funéraire de Montoie | 08.11.2018 | 349'000 | 91'195 | - | - | 91'195 | - | - | - | 91'195 |
| Rénovation et réaménagement port d'Ouchy | 01.02.2018 | 300'000 | 70'343 | - | - | 70'343 | 36'510 | - | - | 106'854 |
| Zones de baignade sur les rives du lac | 01.02.2018 | 200'000 | 80'220 | - | - | 80'220 | -80'220 | - | - | - |
| Zone de baignade naturelles | 03.03.2020 | 500'000 | - | - | - | - | 170'473 | - | - | 170'473 |
| Service de protection et sauvetage | | | | | | | | | | |
| Pérennisation démarche éthique | 13.09.2011 | 799'000 | 352'156 | - | 297'296 | 54'860 | - | - | 54'860 | - |

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|---------|--------|---------|------------|
| Rempl. Système d'aide à l'engagement | 21.01.2014 | 1'943'400 | 1'585'700 | - | 1'943'400 | -357'700 | 2'581 | - | - | -355'119 |
| Secours et incendie | | | | | | | | | | |
| Végétalisation et pose panneaux solaires | 07.03.2019 | 50'000 | 40'315 | - | - | 40'315 | 8'499 | - | - | 48'815 |
| Service de protection et sauvetage | | | | | | | | | | |
| CFR - Construction simulateur incendie | 20.06.2011 | 2'240'000 | 2'199'036 | 16'363 | 672'000 | 1'510'673 | - | - | 112'000 | 1'398'673 |
| CFR-Réfection et aménag. du centre | 20.06.2011 | 2'578'200 | 2'098'919 | 56'680 | 773'400 | 1'268'839 | - | - | 128'900 | 1'139'939 |
| Constr. bâtiment multi-usage RAMA II | 24.04.2018 | 218'600 | 90'813 | - | 11'000 | 79'813 | 52'749 | - | 11'000 | 121'562 |
| Service de l'eau | | | | | | | | | | |
| Accompagnement intro mode de taxation | 16.06.2015 | 305'000 | 117'104 | 112'605 | - | 4'499 | 12'863 | 17'362 | - | - |
| Achat matériel analyt. destiné au labo | 16.06.2015 | 400'000 | 396'504 | - | 160'000 | 236'504 | - | - | 80'000 | 156'504 |
| AFTPU PALM 2016 - Etape A | 24.05.2016 | 1'490'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| AFTPU PALM 2016 - Etape A | 24.05.2016 | 1'510'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| AFTPU - Projet tramway Renens-Lausanne | 24.05.2016 | 550'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| AFTPU - Projet tramway Renens-Lausanne | 24.05.2016 | 4'970'000 | - | - | - | - | 135'142 | - | - | 135'142 |
| Amélior. distr. eau Nord lausannois | 04.04.2006 | 22'223'000 | 22'179'021 | 3'376'127 | 7'626'400 | 11'176'494 | - | - | 795'100 | 10'381'394 |
| Amélioration évac. eaux Vignes d'Argent | 19.01.2017 | 100'000 | 26'749 | - | - | 26'749 | -26'749 | - | - | - |
| Appareils radio POLYCOM du CP | 15.01.2019 | 3'000'000 | 297'076 | - | - | 297'076 | 122'935 | - | 600'000 | -179'989 |
| Assainissement de conduites du réseau | 26.11.1996 | 16'000'000 | 15'984'018 | 76'650 | 7'580'300 | 8'327'068 | - | - | 445'900 | 7'881'168 |
| Av. d'Echallens - Renouv. réseau d'eau | 30.06.1992 | 350'000 | 156'316 | - | 115'516 | 40'800 | - | - | 5'500 | 35'300 |
| Av. Edouard-Dapples - Renouvellement | 31.01.2012 | 1'900'000 | 1'434'704 | 146'734 | 570'000 | 717'969 | - | - | 95'000 | 622'969 |
| Av. Edouard-Dapples - Renouvellement | 31.01.2012 | 536'200 | 536'160 | - | 159'000 | 377'160 | - | - | 26'500 | 350'660 |
| Av. Pierre-Decker - Rempl. conduites | 16.03.2010 | 980'000 | 796'921 | 78'535 | 392'000 | 326'386 | - | - | 49'000 | 277'386 |
| Bassin versant le Grey et puits de chute | 23.06.2020 | 1'870'000 | - | - | - | - | 72'049 | - | - | 72'049 |
| CEGEL - Rénov. centre exploit. Lutry | 29.08.2006 | 4'250'000 | 4'171'857 | 256'337 | 2'132'776 | 1'782'744 | 61'813 | - | 425'000 | 1'419'557 |
| Chailly - Ch. Fauvette - Bvd Forêt | 09.10.2012 | 3'187'000 | 3'118'862 | 363'678 | 958'800 | 1'796'384 | - | - | 159'300 | 1'637'084 |
| Chailly - Ch. Fauvette - Bvd Forêt | 09.10.2012 | 2'689'000 | 2'551'247 | 158'098 | 787'300 | 1'605'849 | - | - | 136'600 | 1'469'249 |
| Chailly - Construction d'un réservoir | 04.04.1995 | 6'760'000 | 5'877'492 | 438'044 | 3'802'225 | 1'637'223 | - | - | 211'000 | 1'426'223 |
| Conduite eau,Places Port/Général Guisan | 11.11.1997 | 140'000 | 134'133 | - | 84'600 | 49'533 | - | - | 4'700 | 44'833 |
| Constr. station de pompage Haut-Vallon | 27.01.2004 | 4'955'000 | 4'784'844 | 343'825 | 2'989'400 | 1'451'619 | - | - | 99'400 | 1'352'219 |
| Dérivation de la Louve-Tunnel Sébeillon | 08.04.2003 | 3'695'000 | 3'477'517 | - | 1'601'600 | 1'875'917 | - | - | 123'200 | 1'752'717 |
| Divers travaux bâtiment d'eauservice | 18.06.2014 | 3'492'000 | 2'931'328 | 28'587 | 873'000 | 2'029'741 | - | - | 174'600 | 1'855'141 |
| Eau - Extensions ordinaires 1991 | 22.01.1991 | 7'900'000 | 7'525'157 | 5'170'489 | 2'307'268 | 47'400 | - | - | 47'400 | - |
| Eau - Extensions ordinaires 1992 | 28.01.1992 | 6'700'000 | 6'202'683 | 1'417'214 | 4'522'569 | 262'900 | - | - | 167'500 | 95'400 |
| Eau - Extensions ordinaires 1993 | 19.01.1993 | 5'800'000 | 5'351'367 | 1'121'591 | 3'848'076 | 381'700 | - | - | 148'000 | 233'700 |
| Eau - Extensions ordinaires 1994 | 07.12.1993 | 6'000'000 | 5'205'853 | 1'199'999 | 3'548'831 | 457'023 | - | - | 140'200 | 316'823 |
| Eau - Extensions ordinaires 1995 | 13.12.1994 | 6'500'000 | 6'359'445 | 1'314'062 | 4'238'483 | 806'900 | - | - | 176'600 | 630'300 |
| Eau - Extensions ordinaires 1996 | 12.12.1995 | 4'200'000 | 3'411'170 | 1'096'830 | 1'649'440 | 664'900 | - | - | 119'400 | 545'500 |
| Eaux - extensions ordinaires 1998 | 02.12.1997 | 4'000'000 | 3'308'531 | 789'962 | 1'809'869 | 708'700 | - | - | 89'200 | 619'500 |
| Eaux - Extensions ordinaires 1999 | 09.12.1998 | 3'535'000 | 3'534'975 | 733'372 | 1'864'290 | 937'313 | - | - | 98'100 | 839'213 |
| Eaux - Extensions ordinaires 2000 | 14.12.1999 | 3'100'000 | 2'165'972 | 1'043'236 | 936'569 | 186'167 | - | - | 49'700 | 136'467 |
| Eaux - Extensions ordinaires 2001 | 12.12.2000 | 3'091'000 | 3'090'962 | 1'176'764 | 1'105'400 | 808'798 | - | - | 61'800 | 746'998 |
| Eaux - Rempl.conduites Cour/Bains | 16.03.1999 | 340'000 | 255'316 | - | 160'200 | 95'116 | - | - | 8'900 | 86'216 |
| Eaux, extensions ordinaires 1997 | 11.12.1996 | 4'000'000 | 3'368'123 | 785'180 | 1'988'843 | 594'100 | - | - | 90'400 | 503'700 |
| Essais élimin. chlorothalonil-métabolite | 22.09.2020 | 700'000 | - | - | - | - | 22'878 | - | 22'878 | - |
| Etudes diagnostiques des ouvrages tech | 23.06.2020 | 1'000'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Evolution RECOLTE 2013-2017 | 03.12.2013 | 60'000 | 33'673 | - | 48'000 | -14'327 | - | - | - | -14'327 |
| Fiches-Nord-Transf. ch. Bérée au DP | 08.05.2012 | 250'000 | 166'529 | - | 75'000 | 91'529 | - | - | 12'500 | 79'029 |
| Fiches-Nord-Transf. ch. Bérée au DP | 08.05.2012 | 330'000 | 98'319 | - | 99'000 | -681 | - | - | - | -681 |
| Finalisation chemin piétonnier Vuachère | 10.05.2011 | 330'000 | 82'919 | 3'850 | 99'000 | -19'931 | 29'150 | - | 16'500 | -7'281 |
| Giratoire Jacques-Dalcroze-Appareillage | 04.10.2005 | 11'000 | 15'094 | - | 13'200 | 1'894 | - | - | 1'894 | - |
| Haute-Pierre - Canalisations d'amenées | 30.06.1987 | 24'910'000 | 22'573'340 | 572'500 | 18'480'040 | 3'520'800 | - | - | 770'000 | 2'750'800 |
| Haute-Pierre - Réservoir | 30.06.1987 | 8'940'000 | 6'706'924 | - | 5'406'624 | 1'300'300 | - | - | 284'600 | 1'015'700 |
| Jor-Jaman - Réfect.galerie haut Avants | 24.10.2006 | 15'615'000 | 10'395'521 | 395'013 | 2'497'100 | 7'503'407 | 897'633 | - | 587'500 | 7'813'541 |
| La Perraudettaz - Rempl. conduites | 13.11.2001 | 280'000 | 208'409 | 26'250 | 166'600 | 15'559 | - | - | 9'800 | 5'759 |

TABLEAU DETAILLE DES INVESTISSEMENTS

| | | | | | | | | | | |
|--|------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|
| Liaison Sauvabelin - Pont de Chailly | 08.02.1994 | 889'000 | 1'551'418 | - | 1'194'618 | 356'800 | - | - | 54'300 | 302'500 |
| Lutry - Augm. des moyens de production | 05.02.1991 | 1'050'000 | 1'320'125 | - | 1'016'425 | 303'700 | - | - | 46'200 | 257'500 |
| Mise en valeur du site de l'Arzillier | 13.04.2015 | 345'000 | 102'012 | - | - | 102'012 | -102'012 | - | - | - |
| Morrens - Réservoir de l'Orme | 06.03.1990 | 12'863'900 | 12'863'815 | 1'151'546 | 6'741'000 | 4'971'269 | - | - | 374'500 | 4'596'769 |
| Nouvelle cuve au réservoir des Dailles | 05.12.2018 | 3'350'000 | 1'384'485 | - | 1'382'630 | 1'855 | 1'106'042 | - | 1'107'897 | - |
| Nouvelle usine de traitement St-Sulpice | 26.08.2014 | 2'000'000 | - | - | - | - | 6'164 | - | - | 6'164 |
| P+R Vennes - Aquaecopôle - Pôle Vennes | 02.03.2010 | 236'300 | 236'255 | - | 106'000 | 130'255 | - | - | 12'000 | 118'255 |
| P+R Vennes - AquaEcopôle - Pôle Vennes | 02.03.2010 | 1'186'000 | 747'301 | - | 533'700 | 213'601 | - | - | 59'300 | 154'301 |
| Pl. de la Gare - Réaménagement | 05.12.1995 | 956'000 | 469'672 | - | 295'200 | 174'472 | - | - | 16'400 | 158'072 |
| Pont de Chailly - Réaménag. et réfection | 27.01.2004 | 1'928'200 | 1'905'720 | 151'300 | 1'326'000 | 428'420 | - | - | 100'500 | 327'920 |
| Projet ORASI 2017-2021 | 13.06.2017 | 77'000 | 67'465 | - | 15'400 | 52'065 | - | - | 15'400 | 36'665 |
| Quartier St-Laurent - Aménag. piétonnier | 03.10.1995 | 537'000 | 451'326 | - | 284'400 | 166'926 | - | - | 15'800 | 151'126 |
| R. Bugnon et av. Sallaz - Rempl. cond. | 29.06.2010 | 1'900'000 | 1'278'546 | 105'893 | 665'000 | 507'653 | - | - | 95'000 | 412'653 |
| R. Bugnon et av. Sallaz - Rempl. cond. | 29.06.2010 | 480'000 | 399'225 | - | 250'897 | 148'327 | - | - | 24'000 | 124'327 |
| Réaménag ch de la Prairie-extension zone | 12.12.2012 | 125'000 | 103'566 | - | 31'500 | 72'066 | - | - | 6'300 | 65'766 |
| Réaménagement. Av.Grey + constr. route | 24.02.2009 | 600'000 | 481'657 | 64'849 | 240'000 | 176'808 | - | - | 30'000 | 146'808 |
| Réf. rés. coll. eaux usées cours d'eau | 10.05.2011 | 6'163'000 | 779'213 | - | 1'080'000 | -300'787 | 35'272 | 30'818 | 180'000 | -476'333 |
| Réf. réseau eau-potable Pays-d'Enhaut | 22.05.2018 | 5'000'000 | 190'743 | - | 190'743 | - | 83'973 | - | 71'126 | 12'847 |
| Rempl. conduite du Pays d'Enhaut Blonay | 12.03.2019 | 1'200'000 | 376'220 | - | 9'298 | 366'922 | 206'472 | - | 40'000 | 533'394 |
| Rempl. conduites du Pays d'Enhaut | 06.11.2018 | 2'200'000 | 122'417 | - | 122'417 | - | 157'909 | - | 157'909 | - |
| Rempl. conduites r. Centrale, Rôtillon | 07.05.2002 | 615'000 | 667'281 | 86'395 | 431'200 | 149'686 | - | - | 30'800 | 118'886 |
| Rempl. modules ultrafiltration - Lutry | 09.11.2010 | 6'400'000 | 4'831'808 | - | 3'840'000 | 991'808 | 495 | - | 640'000 | 352'303 |
| Remplac. équipements d'ozonation Bret | 05.11.2013 | 3'000'000 | 2'357'709 | 1'671 | 1'285'000 | 1'071'037 | 22'038 | - | 257'000 | 836'075 |
| Remplac.conduites Av. L. Ruchonnet | 12.05.1998 | 350'000 | 173'282 | - | 109'800 | 63'482 | - | - | 6'100 | 57'382 |
| Remplacement conduites Lion d'or,Bourg | 21.04.1998 | 180'000 | 225'952 | - | 142'200 | 83'752 | - | - | 7'900 | 75'852 |
| Rén. cond. Pays-d'Enhaut, Pont-de-Pierre | 07.06.2016 | 1'500'000 | 810'869 | - | 810'869 | - | -34'726 | 100'570 | -143'040 | 7'744 |
| Renouvel. membranes usine Lutry | 22.09.2020 | 2'420'000 | - | - | - | - | 410 | - | 410 | - |
| Rénov. & ext. du réseau distr. eau 2011 | 08.12.2010 | 9'750'000 | 8'328'809 | 5'414'010 | 3'053'857 | -139'059 | 56'372 | 21'765 | - | -104'452 |
| Rénov. & ext. du réseau distr. eau 2012 | 07.12.2011 | 8'519'000 | 8'509'482 | 725'111 | 2'560'500 | 5'223'871 | - | - | 431'600 | 4'792'271 |
| Rénov. + modif. inst. réservoir Montétan | 22.11.2005 | 7'289'000 | 7'034'577 | 757'248 | 5'249'700 | 1'027'630 | - | - | 583'300 | 444'330 |
| Rénov. et agrandis. laboratoire de Lutry | 16.06.2015 | 1'195'000 | 1'132'496 | - | 226'000 | 906'496 | 51'816 | 1'796 | 61'000 | 895'516 |
| Rénov. et ext. réseau coll. publics 2014 | 03.12.2013 | 2'218'700 | 2'218'631 | - | 554'000 | 1'664'631 | - | - | 110'800 | 1'553'831 |
| Rénov. et ext. réseau coll. publics 2015 | 09.12.2014 | 2'100'000 | 2'060'156 | 44'523 | 420'000 | 1'595'633 | - | - | 105'000 | 1'490'633 |
| Rénov. et ext. réseau coll. publics 2016 | 08.12.2015 | 1'950'000 | 1'871'279 | - | 292'500 | 1'578'779 | - | - | 97'500 | 1'481'279 |
| Rénov. et ext. réseau coll. publics 2017 | 07.12.2016 | 3'730'000 | 3'190'109 | - | 248'600 | 2'941'509 | - | - | 124'300 | 2'817'209 |
| Rénov. et ext. réseau coll. publics 2018 | 06.12.2017 | 4'160'000 | 3'040'074 | - | 137'800 | 2'902'274 | 753'886 | - | 137'800 | 3'518'360 |
| Rénov. et ext. réseau coll. publics 2019 | 05.12.2018 | 3'801'000 | 431'435 | - | - | 431'435 | 1'810'404 | - | 126'700 | 2'115'139 |
| Rénov.&extens. réseau collect.publ. 2011 | 08.12.2010 | 2'610'000 | 2'589'147 | - | 2'575'000 | 14'147 | - | - | 14'147 | - |
| Rénov.&extens. réseau collect.publ. 2012 | 07.12.2011 | 2'094'000 | 2'049'453 | - | 628'200 | 1'421'253 | - | - | 104'700 | 1'316'553 |
| Rénov.&extens. réseau collect.publ. 2013 | 12.12.2012 | 2'190'000 | 2'189'386 | - | 657'000 | 1'532'386 | - | - | 109'500 | 1'422'886 |
| Rénovation du Calvaire | 21.01.2014 | 11'800'000 | 11'064'814 | 863'333 | 10'201'481 | - | 3'780 | - | 3'780 | - |
| Rénovation et extension distrib eau 2013 | 12.12.2012 | 6'105'000 | 6'048'278 | 529'628 | 1'526'500 | 3'992'150 | - | - | 305'300 | 3'686'850 |
| Rénovation et extension distrib eau 2014 | 03.12.2013 | 6'265'000 | 6'137'594 | 576'126 | 1'565'900 | 3'995'568 | 125'272 | 19'035 | 313'300 | 3'788'505 |
| Rénovation et extension distrib eau 2015 | 09.12.2014 | 5'845'000 | 5'654'880 | 700'348 | 1'169'200 | 3'785'332 | - | 2'893 | 292'300 | 3'490'139 |
| Rénovation et extension distrib eau 2016 | 08.12.2015 | 5'955'000 | 5'949'139 | 466'614 | 893'400 | 4'589'126 | 130'489 | 47'110 | 297'800 | 4'374'706 |
| Rénovation et extension distrib eau 2017 | 07.12.2016 | 6'515'000 | 5'795'836 | 341'280 | 434'400 | 5'020'156 | 151'178 | 261'533 | 217'200 | 4'692'601 |
| Rénovation et extension distrib eau 2018 | 06.12.2017 | 6'235'000 | 3'871'457 | 14'693 | 207'800 | 3'648'964 | 592'597 | 198'944 | 207'800 | 3'834'817 |
| Rénovation et extension distrib eau 2019 | 05.12.2018 | 6'638'000 | 2'209'218 | - | - | 2'209'218 | 3'379'075 | 44'254 | 221'300 | 5'322'740 |
| Rénovation et extension distrib eau 2020 | 11.12.2019 | 5'870'000 | - | - | - | - | 2'902'194 | - | - | 2'902'194 |
| Rénovation et extension distrib eau 2021 | 09.12.2020 | 6'770'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Rénovation&ext. rés. collect. publ. 2008 | 11.12.2007 | 2'680'000 | 2'250'674 | 7'113 | 2'672'887 | -429'326 | - | - | - | -429'326 |
| Rénov. et ext. réseau coll. publics 2020 | 11.12.2019 | 4'245'000 | - | - | - | - | 274'872 | - | - | 274'872 |
| Rénov. et ext. réseau coll. publics 2021 | 09.12.2020 | 4'145'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Reprise réseau eau Romanel-sur-Lausanne | 24.11.2015 | 830'000 | 830'000 | - | 830'000 | - | - | - | - | - |

TABLEAU DETAILLE DES INVESTISSEMENTS

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------------|
| Requalification de la route de Berne | 08.05.2018 | 1'410'000 | 22'775 | - | 22'775 | - | 106'243 | - | 106'243 | - |
| Requalification de la route de Berne | 08.05.2018 | 52'000 | 3'928 | - | - | 3'928 | 1'341 | - | 1'700 | 3'568 |
| Réservoir de Montalègre | 16.05.2019 | 300'000 | 64'735 | - | - | 64'735 | -64'735 | - | - | - |
| Rue César-Roux : Réseaux souterrains | 08.12.2015 | 646'000 | 645'894 | 84'228 | 111'500 | 450'166 | - | - | 31'500 | 418'666 |
| Rue César-Roux : Réseaux souterrains | 08.12.2015 | 287'000 | 286'121 | - | 44'300 | 241'821 | - | - | 14'300 | 227'521 |
| Station pompage et réservoir Montalègre | 23.06.2020 | 9'000'000 | - | - | - | - | 202'802 | - | 199'772 | 3'030 |
| Terrains sur le réseau de distribution | 01.01.1981 | 2'510'000 | 2'513'184 | - | 2'502'584 | 10'600 | - | - | 10'600 | - |
| Usine Saint-Sulpice II''' | 12.02.2019 | 82'000'000 | 2'093'579 | - | 2'090'174 | 3'405 | 570'441 | - | 488'846 | 85'000 |
| | | | 309'877'677 | 34'384'483 | 157'028'770 | 118'464'425 | 14'048'371 | 746'080 | 15'072'522 | 116'694'193 |

SPORTS ET COHESION SOCIALE
Service des sports

| | | | | | | | | | | |
|--|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|--------|-----------|-----------|
| Assainis. et entretien instal. sportives | 21.01.2014 | 3'397'000 | 3'396'359 | 169'320 | 1'582'900 | 1'644'139 | - | - | 362'900 | 1'281'239 |
| Assainis. et entretien instal. sportives | 21.05.2019 | 2'403'000 | 133'442 | - | - | 133'442 | 402'213 | 8'930 | 240'300 | 286'425 |
| Assainissement+entretien inst. sportives | 31.08.2016 | 150'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Bellerive-Plage - Rén. bassin et fosse | 07.05.2019 | 1'000'000 | 73'930 | - | - | 73'930 | 813'398 | - | 50'000 | 837'329 |
| Bellerive-Plage-Réf., amél.+ rempl.équip | 13.04.2010 | 16'940'000 | 16'857'696 | 450'000 | 6'740'000 | 9'667'696 | - | - | 850'000 | 8'817'696 |
| Centre lausannois d'aviron - Rénovation | 17.06.2014 | 2'928'900 | 2'928'869 | 1'471'940 | 1'045'000 | 411'929 | - | - | 209'000 | 202'929 |
| Centre sportif Pierre-de-Plan/Gd-Vennes | 20.05.2014 | 1'670'000 | 1'668'379 | 355'000 | 835'000 | 478'379 | - | - | 167'000 | 311'379 |
| Centre sportif Praz-Séchaud | 20.06.2011 | 1'995'000 | 2'004'442 | 1'050'000 | 453'600 | 500'842 | - | - | 64'800 | 436'042 |
| Grand-Vennes Vidy rempl. terrains foot | 19.11.2019 | 1'200'000 | - | - | - | - | 1'175'502 | 92'000 | - | 1'083'502 |
| JOJ 2020 : Subv. et garantie du déficit | 14.06.2016 | 8'000'000 | 2'375'000 | - | 4'800'000 | -2'425'000 | 5'625'000 | - | 1'600'000 | 1'600'000 |
| Lausanne, Capitale olympique | 04.04.2017 | 1'000'000 | 311'448 | - | 218'780 | 92'669 | 79'911 | - | 92'669 | 79'911 |
| Parc de Montchoisi -Travaux de réfection | 11.12.2001 | 6'568'000 | 6'573'243 | 66'585 | 5'254'400 | 1'252'258 | - | - | 328'400 | 923'858 |
| Piscine de Mon-Repos - Inst. trait. eau | 09.04.2019 | 1'500'000 | 48'199 | 86'000 | - | -37'801 | 1'390'638 | - | 75'000 | 1'277'837 |
| Piscine de Mon-Repos : Réfection toiture | 03.03.2015 | 1'700'000 | 1'511'920 | 97'940 | 680'000 | 733'980 | - | - | 170'000 | 563'980 |
| Piscine Mon-Repos - Trx d'assainissement | 05.11.2020 | 250'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Praz-Séchaud : Terrain de football | 21.04.2015 | 900'000 | 899'903 | 130'000 | 360'000 | 409'903 | - | - | 90'000 | 319'903 |
| Sécurisat.&assainissem. inst. sportives | 10.03.2009 | 4'000'000 | 3'999'920 | 233'560 | 3'200'000 | 566'360 | - | - | 400'000 | 166'360 |
| Stade Olymp. Pontaise - Ass. réf. | 30.04.2013 | 5'175'000 | 5'062'098 | 120'000 | 3'881'400 | 1'060'698 | 100 | - | 293'400 | 767'398 |
| Stade olympique de la Pontaise-Tvx ass. | 15.11.2017 | 349'000 | 307'631 | - | - | 307'631 | -307'631 | - | - | - |
| Vallée de la Jeunesse - Assainissement | 23.05.2017 | 7'500'000 | 6'205'973 | 578'890 | 750'000 | 4'877'083 | 895'307 | - | 375'000 | 5'397'390 |
| Vallée de la Jeunesse - Rempl. gradins | 04.02.2014 | 400'000 | 400'328 | 62'500 | 200'000 | 137'828 | - | - | 40'000 | 97'828 |
| Zone sportive de Vidy - Piste athlétisme | 05.02.2013 | 2'102'400 | 2'102'338 | 286'000 | 1'260'000 | 556'338 | - | - | 210'000 | 346'338 |

Service social

| | | | | | | | | | | |
|--|------------|---------|--------|---|--------|---------|---------|---------|--------|---------|
| Rempl. appli. gestion immo Ofiger | 21.03.2017 | 200'000 | 67'042 | - | 80'000 | -12'959 | 107'914 | - | 40'000 | 54'956 |
| Financement du mobilier du SSL | 20.03.2018 | 235'800 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Chauderon 4 : Aménag. récep. centralisée | 25.08.2020 | 500'000 | - | - | - | - | 397'445 | 478'711 | - | -81'266 |

Service du travail

| | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|------------|---------|---------|---|--------|---------|---|---|--------|---------|
| Locaux de Sévelin 8-14 : aménagement | 06.11.2018 | 500'000 | 497'652 | - | 50'000 | 447'652 | - | - | 50'000 | 397'652 |
|--------------------------------------|------------|---------|---------|---|--------|---------|---|---|--------|---------|

| | | | | | | | | | | |
|--|--|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|
| | | | 57'425'810 | 5'157'735 | 31'391'080 | 20'876'995 | 10'579'799 | 579'641 | 5'708'469 | 25'168'685 |
|--|--|--|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|

LOGEMENT, ENVIRONNEMENT ET ARCHITECTURE
Secrétariat général

| | | | | | | | | | | |
|--|------------|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Poursuite programme d'ass. bruit routier | 06.07.2015 | 300'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
|--|------------|---------|---|---|---|---|---|---|---|---|

Secrétariat général et cadastre

| | | | | | | | | | | |
|--|------------|------------|-----------|--------|---|-----------|------------|---|---|-----------|
| Infrastructure multimodale de la place de la Gare et | 03.03.2020 | 22'400'000 | - | - | - | - | 3'997'641 | - | - | 3'997'641 |
| Léman 2030 - 1er volet études Pôle Gare | 28.10.2014 | 1'730'000 | 1'793'900 | - | - | 1'793'900 | -1'793'900 | - | - | - |
| Léman 2030 - 2ème volet études Pôle Gare | 28.04.2015 | 1'500'000 | 1'181'397 | - | - | 1'181'397 | -703'472 | - | - | 477'925 |
| Léman 2030 - Espaces publics | 19.01.2016 | 500'000 | 279'256 | 19'281 | - | 259'974 | - | - | - | 259'974 |

Service d'architecture

| | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|------------|---------|---------|---|---------|--------|--------|---|--------|--------|
| Recensement, contrôle et asst bât. | 08.11.2011 | 950'000 | 410'251 | - | 360'320 | 49'931 | 48'374 | - | 49'931 | 48'374 |
|------------------------------------|------------|---------|---------|---|---------|--------|--------|---|--------|--------|

Service des parcs et domaines

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|--------|--------|-----------|-----------|
| AFTPU PALM 2016 - Etape A | 24.05.2016 | 670'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Agriculture biologique de prox Rovéréaz | 11.11.2014 | 335'000 | 313'253 | 313'253 | - | - | 21'397 | 21'397 | - | - |
| Aménag. route de contournement Sallaz | 27.06.2006 | 17'079'750 | 15'147'175 | 2'902'065 | 8'004'800 | 4'240'310 | 78'013 | - | 1'000'600 | 3'317'723 |

| | | | | | | | | | | |
|--|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|-----------|
| Aménagement de la place de la Sallaz | 22.11.2011 | 13'238'000 | 13'136'655 | 6'388'191 | 4'368'200 | 2'380'264 | 10'826 | - | 279'300 | 2'111'791 |
| Aménagement parc de quartier de Tivoli | 10.11.2009 | 1'168'000 | 1'138'499 | - | 934'400 | 204'099 | - | - | 116'800 | 87'299 |
| Av. Cour - Réaménag. chaussée+trott. | 21.03.2006 | 2'340'000 | 2'419'534 | - | 2'062'752 | 356'782 | - | - | 160'000 | 196'782 |
| Av. Pierre-Decker - Rempl. conduites | 16.03.2010 | 1'370'000 | 924'791 | - | 630'700 | 294'091 | - | - | 57'500 | 236'591 |
| Bois-Gentil - Ecole primaire, ctre oecum | 06.10.1998 | 14'080'000 | 13'977'642 | 1'797'631 | 8'040'998 | 4'139'013 | - | - | 465'300 | 3'673'713 |
| Carrefour du Galicien | 23.01.2001 | 1'710'000 | 1'236'873 | - | 1'137'006 | 99'867 | - | - | 25'500 | 74'367 |
| Chailly - Ch. Fauvette - Bvd Forêt | 09.10.2012 | 350'000 | 313'693 | 175'000 | 105'000 | 33'693 | - | - | 17'500 | 16'193 |
| Chalet-à-Gobet - Dépollution des terres | 10.05.2011 | 581'000 | 454'599 | - | 348'600 | 105'999 | - | - | 58'100 | 47'899 |
| Chalet-des-enfants - Réaménag. 1è ét. | 11.06.2002 | 1'400'000 | 1'398'379 | 5'807 | 1'307'600 | 84'972 | - | - | 84'972 | - |
| Clos des Moines - Rénovation du bâtiment | 13.02.2001 | 765'000 | 767'485 | - | 689'400 | 78'085 | - | - | 38'300 | 39'785 |
| Domaine agricole des Saugéalles | 30.04.2013 | 1'023'000 | 845'361 | 843'183 | - | 2'178 | 163'926 | 190'125 | - | -24'021 |
| Domaines - Développement tourisme vert | 25.10.2005 | 1'154'000 | 935'121 | 724'118 | 122'400 | 88'603 | - | - | 10'200 | 78'403 |
| Giratoire de l'avenue Jacques-Dalcroze | 04.10.2005 | 361'050 | 334'986 | - | 276'000 | 58'986 | - | - | 23'000 | 35'986 |
| Halle du Boscal - Mise en conformité | 21.03.2017 | 650'000 | 430'623 | - | 130'000 | 300'623 | 163'077 | - | 65'000 | 398'700 |
| L'eau dans les parcs de la Ville | 26.05.2020 | 1'200'000 | - | - | - | - | 35'869 | - | - | 35'869 |
| Ligne tl 24 - Parcours Olympique | 10.05.2016 | 118'000 | 118'293 | - | 11'800 | 106'493 | - | - | 11'800 | 94'693 |
| Nature en ville : mise en place mesures | 14.06.2016 | 1'900'000 | 228'086 | 228'086 | - | - | 227'649 | 226'826 | - | 823 |
| P+R Vennes - AquaEcopôle - Pôle Vennes | 02.03.2010 | 4'213'000 | 2'754'141 | 55'675 | 2'116'700 | 581'766 | - | - | 156'300 | 425'466 |
| Pl. Port - Gén. Guisan - Réaménagement | 11.11.1997 | 3'150'000 | 2'846'487 | - | 2'377'229 | 469'259 | - | - | 73'300 | 395'959 |
| Politique agricole urbaine | 13.06.2018 | 1'543'500 | 185'598 | 95'712 | 219'500 | -129'614 | 539'130 | 187'728 | 219'500 | 2'288 |
| Pont de Chailly - Réam. partie sud | 28.06.2005 | 1'330'000 | 1'128'647 | 2'507 | 877'466 | 248'674 | - | - | 58'800 | 189'874 |
| Promenade Derrière-Bourg - Ass. global | 05.06.2012 | 1'733'000 | 1'608'130 | - | 1'039'800 | 568'330 | - | - | 173'300 | 395'030 |
| Qualité de vie dans les parcs lausannois | 06.10.2015 | 2'500'000 | 656'658 | - | 750'000 | -93'342 | 149'048 | - | 250'000 | -194'294 |
| Réaménag dune de Malley + plantations | 12.12.2012 | 270'000 | 265'051 | - | 135'000 | 130'051 | - | - | 27'000 | 103'051 |
| Réaménagement. Av.Grey + constr. route | 24.02.2009 | 3'058'000 | 1'925'468 | - | 868'600 | 1'056'868 | - | - | 96'200 | 960'668 |
| Renaturation du lac de Sauvabelin | 17.06.2014 | 3'700'000 | 3'492'197 | 2'995'937 | 367'500 | 128'760 | 3'234 | - | 73'500 | 58'495 |
| Rénovation de l'Auberge de Montheron | 11.05.2010 | 1'300'000 | 1'298'286 | - | 606'900 | 691'386 | - | - | 86'700 | 604'686 |
| Rue César-Roux : Réseaux souterrains | 08.12.2015 | 104'000 | 104'000 | - | 37'500 | 66'500 | - | - | 9'500 | 57'000 |
| Rue du Bugnon et av. Sallaz-Arborisation | 29.06.2010 | 340'000 | 329'456 | - | 272'000 | 57'456 | - | - | 34'000 | 23'456 |
| Rue Mercerie - Réaménagement | 09.12.1998 | 887'000 | 859'561 | 2'590 | 791'836 | 65'135 | - | - | 38'300 | 26'835 |
| Tour de Sauvabelin - Travaux d'entretien | 21.04.2015 | 450'000 | 447'985 | 447'985 | - | - | - | - | - | - |
| Tranchée du Languedoc-Aménagements | 07.06.2016 | 80'000 | 23'327 | - | 16'000 | 7'327 | 2'549 | - | 8'000 | 1'876 |
| Transfert d'un site de déchiquetage | 08.05.2018 | 600'000 | 480'209 | 480'059 | - | 150 | 45'270 | 45'270 | - | 150 |
| Trx rénov. et réhabilit. parcs+dom. 2015 | 09.12.2014 | 2'375'000 | 2'155'927 | 275'000 | 1'680'000 | 200'927 | - | - | 200'927 | - |
| Trx rénov. et réhabilit. parcs+dom. 2016 | 08.12.2015 | 3'300'000 | 2'917'452 | 276'978 | 1'800'000 | 840'474 | 375'603 | 38'883 | 600'000 | 577'194 |
| Trx rénov. et réhabilit. parcs+dom. 2017 | 07.12.2016 | 2'800'000 | 2'012'489 | 268'817 | 1'000'000 | 743'672 | 529'276 | 20'092 | 500'000 | 752'856 |
| Trx rénov. et réhabilit. parcs+dom. 2018 | 06.12.2017 | 1'900'000 | 1'303'062 | 331'466 | 300'000 | 671'596 | 183'287 | 8'895 | 300'000 | 545'989 |
| Trx rénov. et réhabilit. parcs+dom. 2019 | 05.12.2018 | 3'250'000 | 609'319 | 13'538 | - | 595'781 | 1'069'969 | 121'855 | 570'000 | 973'895 |
| Trx rénov. et réhabilit. parcs+dom. 2020 | 11.12.2019 | 1'763'000 | - | - | - | - | 449'783 | 111'870 | - | 337'913 |
| Trx rénov. et réhabilit. parcs+dom. 2021 | 09.12.2020 | 1'763'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Vers-chez-les-Blanc - Aménag. village | 01.07.2008 | 1'660'000 | 1'626'892 | - | 797'700 | 829'192 | - | - | 84'653 | 744'539 |
| Vignobles - Développement tourisme vert | 25.10.2005 | 468'000 | 672'414 | - | 608'400 | 64'014 | - | - | 46'800 | 17'214 |
| Service du logement et des gérances | | | | | | | | | | |
| Ale 43-Chauderon 4 -Acquisition immeuble | 21.01.2003 | 14'150'000 | 14'139'834 | - | 7'545'600 | 6'594'234 | - | - | 471'600 | 6'122'634 |
| Arsenic-Centre art scénique contemporain | 12.10.2010 | 11'900'000 | 11'771'442 | 110'345 | 3'570'000 | 8'091'097 | - | - | 595'000 | 7'496'097 |
| Bât. patrimoine administ.- 4ème étape | 12.12.2012 | 5'200'000 | 4'940'510 | - | 2'080'200 | 2'860'310 | 97'200 | - | 346'700 | 2'610'810 |
| Bât. patrimoine financier - 3ème étape | 04.10.2005 | 5'080'000 | 5'673'982 | - | 5'096'000 | 577'982 | - | - | 392'000 | 185'982 |
| Bât. patrimoine financier - 4ème étape | 12.12.2012 | 5'594'400 | 3'144'825 | 27'635 | 2'238'000 | 879'190 | 261'330 | - | 373'000 | 767'520 |
| Bâtiments patrim. administr. - 3è étape | 04.10.2005 | 6'400'000 | 6'475'549 | 13'900 | 5'338'172 | 1'123'477 | - | - | 561'700 | 561'777 |
| Chauderon 4 - Ass. et amél. perf. énerq. | 24.04.2012 | 9'450'000 | 8'666'176 | 39'435 | 2'835'000 | 5'791'741 | - | - | 472'500 | 5'319'241 |
| Construct. Maison de quartier à Chailly | 03.10.2006 | 8'062'900 | 8'062'827 | 301'038 | 2'830'800 | 4'930'989 | - | - | 259'600 | 4'671'389 |
| Côtes de Montbenon 7-9 - Aménagement. | 09.11.2004 | 1'902'000 | 1'895'441 | - | 1'133'400 | 762'041 | - | - | 96'200 | 665'841 |
| Ext. du CVE La Cité en UAPE av. Béthusy | 10.12.2008 | 1'100'000 | 1'081'655 | - | 990'000 | 91'655 | - | - | 91'655 | - |
| Figuier 28- Déménag.service circulation | 16.09.2003 | 2'915'000 | 2'916'635 | - | 2'217'000 | 699'635 | - | - | 147'800 | 551'835 |

TABLEAU DETAILLE DES INVESTISSEMENTS

| | | | | | | | | | | |
|--|------------|------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Flon - Acquisition P.20239 + imm. admin. | 09.11.2004 | 37'605'000 | 37'604'780 | 15'060'066 | 14'477'000 | 8'067'714 | - | - | 1'229'400 | 6'838'314 |
| Hôtel-de-Ville - Rénovation et réaménagement. | 05.03.2002 | 3'090'000 | 3'089'730 | - | 2'466'800 | 622'930 | - | - | 155'600 | 467'330 |
| Imm Pré-du-Marché 1- Neuve 2-Rénovation | 17.06.2014 | 4'500'000 | 1'678'091 | 5'100 | 856'500 | 816'491 | - | - | 171'300 | 645'191 |
| Liaison Vigie-Gonin - Constr. pont | 24.11.2011 | 350'000 | 349'737 | - | - | 349'737 | - | - | - | 349'737 |
| MHL : Rénov., trans. expo et ent. bât. | 31.03.2015 | 7'515'000 | 7'328'069 | 765'000 | 2'808'000 | 3'755'069 | 191'538 | - | 702'000 | 3'244'608 |
| Musée romain Lausanne-Vidy -Ext. bât. | 31.08.2010 | 2'674'600 | 2'679'056 | 17'687 | 936'600 | 1'724'769 | - | - | 133'800 | 1'590'969 |
| Opéra de Lausanne - Rénovation scène | 05.02.2008 | 31'700'000 | 31'652'433 | - | 12'680'000 | 18'972'433 | - | - | 1'585'000 | 17'387'433 |
| Réfection surfaces priv. communales 2014 | 03.12.2013 | 300'000 | 304'955 | - | 240'000 | 64'955 | - | - | 64'955 | - |
| Réfection surfaces priv. communales 2015 | 09.12.2014 | 100'000 | 95'383 | - | 80'000 | 15'383 | - | - | 15'383 | - |
| Réfection surfaces priv. communales 2016 | 08.12.2015 | 100'000 | 95'248 | - | 40'000 | 55'248 | - | - | 20'000 | 35'248 |
| Réfection surfaces priv. communales 2017 | 07.12.2016 | 100'000 | 99'885 | - | 40'000 | 59'885 | - | - | 20'000 | 39'885 |
| Réfection surfaces priv. communales 2018 | 06.12.2017 | 100'000 | 18'790 | - | 20'000 | -1'210 | 50'627 | - | 20'000 | 29'417 |
| Réfection surfaces priv. communales 2019 | 05.12.2018 | 100'000 | - | - | - | - | 16'887 | - | - | 16'887 |
| Réfection surfaces priv. communales 2019 | 09.12.2020 | 100'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Réfection surfaces priv. communales 2020 | 11.12.2019 | 100'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Remise en état divers bâtiments du PA | 20.11.2018 | 12'425'000 | 1'103'422 | - | - | 1'103'422 | 1'153'485 | - | 828'300 | 1'428'608 |
| Rempl. appli. gestion immo Ofiger | 21.03.2017 | 800'000 | 268'166 | - | 320'000 | -51'834 | 431'657 | - | 160'000 | 219'823 |
| Rénov. et transf. pavillons des loueurs | 20.01.2015 | 900'000 | 913'623 | 210'000 | 318'000 | 385'623 | - | - | 69'000 | 316'623 |
| Rénov. immeuble Escalier du Marché-Viret | 29.10.2018 | 250'000 | 53'804 | - | - | 53'804 | -53'804 | - | - | - |
| Théâtre Vidy-Sécur., rénov. cage scène | 07.06.2016 | 3'500'000 | 2'269'134 | - | - | 2'269'134 | -2'269'134 | - | - | - |
| Théâtre de Vidy-Lausanne : Rénovation | 28.04.2020 | 27'500'000 | - | - | - | - | 5'714'271 | - | - | 5'714'271 |
| Transformation du collège Petit-Vennes | 31.03.2015 | 2'774'000 | 2'778'636 | 110'000 | 1'308'000 | 1'360'636 | - | - | 277'400 | 1'083'236 |
| Vallée de la Jeunesse: Assainissement bâtiments | 02.07.2020 | 180'000 | - | - | - | - | 12'113 | - | - | 12'113 |
| Service d'organisation et d'informatique | | | | | | | | | | |
| Evolution RECOLTE 2013-2017 | 03.12.2013 | 9'170'000 | 9'294'044 | - | 9'170'000 | 124'044 | - | - | 124'044 | - |
| Evolution RECOLTE 2019-2023 | 12.02.2019 | 11'487'000 | 1'682'277 | - | - | 1'682'277 | 2'033'554 | - | 2'297'400 | 1'418'431 |
| Mise en oeuvre gouvernance documentaire | 24.05.2016 | 1'000'000 | 154'680 | - | 600'000 | -445'320 | 92'608 | - | 200'000 | -552'712 |
| Modernisation du système d'information | 09.04.2019 | 1'000'000 | 163'320 | - | - | 163'320 | 392'660 | - | 200'000 | 355'980 |
| Outil communal de gestion de la relation | 03.03.2015 | 60'500 | 42'453 | - | 60'500 | -18'047 | - | - | -18'047 | - |
| Projet ORASI 2017-2021 | 13.06.2017 | 2'913'000 | 2'840'936 | - | 1'165'200 | 1'675'736 | 173'566 | - | 582'600 | 1'266'703 |
| Renforcement sécurité syst. d'info 16-19 | 26.04.2016 | 2'500'000 | 1'995'068 | - | 1'118'490 | 876'578 | 341'189 | - | 518'047 | 699'721 |
| | | | 264'813'203 | 35'303'084 | 129'771'367 | 99'738'752 | 14'236'300 | 972'941 | 19'234'520 | 93'767'591 |
| ENFANCE, JEUNESSE ET QUARTIERS | | | | | | | | | | |
| Secrétariat général | | | | | | | | | | |
| Cabane des Bossons - Reconstruction | 02.05.2006 | 1'152'000 | 1'146'246 | 500'920 | 391'200 | 254'126 | - | - | 32'600 | 221'526 |
| Campagne d'éducation sur le respect | 06.03.2018 | 380'000 | 313'755 | 30'000 | 350'000 | -66'245 | 5'433 | - | - | -60'812 |
| Centre Chissiez - St-Jacques | 30.06.2009 | 820'000 | 805'252 | - | 738'000 | 67'252 | - | - | 67'252 | - |
| Création d'un Terrain d'aventure | 21.03.2017 | 1'250'000 | 1'001'759 | 172'575 | 220'000 | 609'184 | 254'392 | - | 110'000 | 753'576 |
| Locaux orchestres de jeunes Borde 49bis | 30.06.2009 | 500'000 | 493'782 | - | 400'000 | 93'782 | - | - | 50'000 | 43'782 |
| Maison de quartier de la Pontaise | 09.11.2010 | 9'819'000 | 8'949'961 | 2'569 | 2'647'700 | 6'299'692 | - | - | 512'200 | 5'787'492 |
| Maison de quartier des Faverges-Mobilier | 19.06.2012 | 200'000 | 194'698 | - | 120'000 | 74'698 | - | - | 20'000 | 54'698 |
| Maison de quartier Sous-Gare - Changement de sta | 18.11.2013 | 150'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Maison du Désert - Réaffectation | 08.09.2015 | 6'620'000 | 6'566'023 | 3'416'250 | 1'230'952 | 1'918'821 | 51'324 | - | 156'300 | 1'813'845 |
| Paroisse catholique du Valentin | 23.11.2010 | 2'447'000 | 1'948'275 | - | 2'447'000 | -498'725 | - | - | - | -498'725 |
| Paroisse St-Rédempteur : Rénovation | 10.11.2015 | 720'000 | 718'183 | - | 645'000 | 73'183 | - | - | 73'183 | - |
| Racc. temple Sallaz-Vennes au réseau CAD et ass: | 12.01.2021 | 500'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Temple des Croisettes - Restauration | 31.01.2012 | 660'000 | 631'575 | 320'287 | 231'000 | 80'287 | - | - | 33'000 | 47'287 |
| Cultes et temples | | | | | | | | | | |
| Grand Orgue de l'Eglise St-François | 12.03.2019 | 200'000 | 181'397 | - | - | 181'397 | 18'104 | - | 40'000 | 159'500 |
| Subvention pour la rénovation de la basilique Notre- | 20.11.2018 | 1'500'000 | - | - | - | - | 20'470 | - | - | 20'470 |
| Service des écoles primaires et secondaires | | | | | | | | | | |
| Ass. énergétique des bâtiments scolaires | 04.09.2014 | 294'497 | 265'255 | - | - | 265'255 | - | - | - | 265'255 |
| Ass. et création classes site scolaires | 27.10.2015 | 7'010'300 | 6'111'086 | 90'600 | 6'020'486 | - | 503'660 | - | 503'660 | - |
| Ass. et création classes site scolaires | 27.10.2015 | 885'000 | 859'730 | - | 859'730 | - | 2'866 | - | 2'866 | - |

TABLEAU DETAILLE DES INVESTISSEMENTS

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|---------|-----------|------------|
| Assainissement des bâtiments scolaires 4è étape | 17.06.2008 | 24'200'000 | 24'146'107 | 61'954 | 12'904'000 | 11'180'153 | - | - | 1'613'000 | 9'567'153 |
| Assainissement des bâtiments scolaires | 30.04.2020 | 349'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Assainissement Bâtim. scol. Primaires | 20.05.1997 | 9'000'000 | 8'984'014 | 149'862 | 8'550'000 | 284'152 | - | - | 284'152 | - |
| Belvédère : Achat de mobilier complément | 28.04.2020 | 1'312'400 | - | - | - | - | 39'281 | - | - | 39'281 |
| Belvédère : Constr locaux - salle de gym | 28.04.2020 | 19'437'600 | - | - | - | - | 2'976'990 | - | - | 2'976'990 |
| Belvédère - Locaux scol. et salle de gym | 06.11.2018 | 1'250'000 | 50'007 | - | 250'000 | -199'993 | 539'681 | - | 250'000 | 89'688 |
| Belvédère - Locaux scol. et salle de gym | 06.11.2018 | 2'850'000 | 1'550'986 | - | - | 1'550'986 | -1'550'986 | - | - | - |
| Belvédère: Collège, mandat études annexe | 15.06.2016 | 349'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Belvédère - Réfect. bâtiments et vest. | 02.05.2000 | 1'998'000 | 1'997'371 | - | 1'683'000 | 314'371 | - | - | 99'000 | 215'371 |
| Belvédère - Transform. inst. chauffage | 02.05.2000 | 1'738'000 | 1'677'425 | 35'530 | 1'477'300 | 164'595 | - | - | 86'900 | 77'695 |
| Belvédère rentrée 04 - Mesures d'urgence | 30.03.2004 | 2'091'000 | 2'093'088 | - | 1'591'225 | 501'863 | - | - | 93'100 | 408'763 |
| Bergières-Grd-Vennes - Transf.inst.tech. | 04.04.2006 | 5'710'000 | 5'706'306 | - | 3'426'000 | 2'280'306 | - | - | 285'500 | 1'994'806 |
| Béthusy : Construction salle de gym+APEM | 12.02.2013 | 9'162'000 | 9'009'818 | 17'885 | 1'832'400 | 7'159'533 | - | - | 305'400 | 6'854'133 |
| Béthusy : Mobilier, équip. gym + APEMS | 12.02.2013 | 450'000 | 407'615 | - | 225'000 | 182'615 | - | - | 45'000 | 137'615 |
| Béthusy : Réalisation classes supplément | 11.04.2016 | 349'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Béthusy: Collège - Construction 16 classes | 25.06.2019 | 10'955'000 | 863'706 | - | - | 863'706 | 3'378'134 | - | 405'200 | 3'836'640 |
| Béthusy: Collège - Construction 16 classes | 25.06.2019 | 545'000 | - | - | - | - | 13'006 | - | - | 13'006 |
| Béthusy: Collège - Construction 12 classes | 06.11.2018 | 1'700'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Boversses 31 - Mobilier divers locaux | 26.06.2018 | 140'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| C.F.Ramuz - Vieux-Moulin - Salle omnisport | 17.06.2003 | 15'695'000 | 15'826'881 | 136'170 | 8'789'200 | 6'901'511 | - | - | 627'800 | 6'273'711 |
| Collège Boissonnet - Infiltrations d'eau | 30.08.2011 | 3'010'000 | 1'820'488 | - | 903'000 | 917'488 | - | - | 150'500 | 766'988 |
| Collège de Chailly- Assain.+salle de gym | 25.01.2005 | 5'137'000 | 5'136'777 | 924 | 3'082'800 | 2'053'053 | - | - | 256'900 | 1'796'153 |
| Collège de l'Eglantine-Constr. extension | 07.06.2016 | 5'294'000 | 647'487 | - | 529'500 | 117'987 | 1'638'684 | - | 176'500 | 1'580'171 |
| Collège de l'Eglantine-Mobilier | 07.06.2016 | 322'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Collège du Val d'Angrogne - Mobilier | 31.01.2012 | 120'000 | 117'500 | - | 84'000 | 33'500 | - | - | 12'000 | 21'500 |
| Collège Entre-Bois - Ext. et transform. | 20.03.2001 | 37'170'000 | 37'095'491 | 1'839'416 | 18'585'000 | 16'671'075 | - | - | 1'239'000 | 15'432'075 |
| Collège St-Roch : Salles de gymnastique | 16.06.2015 | 5'982'000 | 5'782'687 | - | 2'392'800 | 3'389'887 | 7'554 | - | 598'200 | 2'799'240 |
| Collège St-Roch: Ass. et rénov. | 26.06.2018 | 1'400'000 | 548'186 | - | - | 548'186 | -548'186 | - | - | - |
| Collège St-Roch: Ass. et rénov. | 28.04.2020 | 900'000 | - | - | - | - | 89'052 | - | - | 89'052 |
| Collège St-Roch: Ass. et rénov. | 28.04.2020 | 16'600'000 | - | - | - | - | 1'775'910 | - | - | 1'775'910 |
| Const. collège rempl. pavillon Provence | 20.03.2001 | 4'335'000 | 4'309'794 | 365'434 | 3'493'626 | 450'735 | - | - | 216'800 | 233'935 |
| Const. complexe scolaire des Fiches | 22.08.2017 | 22'750'000 | 11'031'929 | 6'120 | 1'502'000 | 9'523'810 | 9'722'911 | 208'170 | 751'000 | 18'287'551 |
| Const. complexe scolaire des Fiches | 22.08.2017 | 1'054'000 | 8'000 | - | 210'800 | -202'800 | 757'690 | - | 105'400 | 449'490 |
| Constructions scolaires 2014-2017 | 13.06.2014 | 274'864 | 130'966 | - | 130'966 | - | - | - | - | - |
| Eglantine-Bois-Gentil-Acqu. et maint. | 20.03.2012 | 200'000 | 196'455 | - | 141'604 | 54'851 | - | - | 20'000 | 34'851 |
| Eglantine-Bois-Gentil-Constr. pavillons | 20.03.2012 | 1'410'000 | 1'411'982 | - | 493'500 | 918'482 | - | - | 70'500 | 847'982 |
| Eglantine-Bois-Gentil-Mobilier et équip. | 20.03.2012 | 350'000 | 329'033 | - | 245'000 | 84'033 | - | - | 35'000 | 49'033 |
| Eggenberger: CC5-Assain réno bât scolaire | 14.01.2020 | 200'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Eggenberger: CC5-Assain réno bât scolaire | 14.01.2020 | 17'800'000 | - | - | - | - | 366'745 | - | - | 366'745 |
| Entretien surfaces ext. ES 2015 | 09.12.2014 | 300'000 | 284'049 | - | 240'000 | 44'049 | - | - | 44'049 | - |
| Entretien surfaces ext. ES 2016 | 08.12.2015 | 300'000 | 272'624 | - | 180'000 | 92'624 | - | - | 60'000 | 32'624 |
| Entretien surfaces ext. ES 2017 | 07.12.2016 | 300'000 | 276'584 | - | 120'000 | 156'584 | - | - | 60'000 | 96'584 |
| Entretien surfaces ext. ES 2018 | 06.12.2017 | 300'000 | 306'653 | - | 60'000 | 246'653 | - | - | 60'000 | 186'653 |
| Entretien surfaces ext. ES 2019 | 05.12.2018 | 300'000 | 225'743 | - | - | 225'743 | 43'953 | - | 60'000 | 209'696 |
| Entretien surfaces ext. ES 2020 | 11.12.2019 | 300'000 | - | - | - | - | 106'131 | - | - | 106'131 |
| Entretien surfaces ext. ES 2021 | 09.12.2020 | 300'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Extension de l'établis. scol de Floréal | 14.03.2019 | 349'000 | 65'210 | - | - | 65'210 | - | - | - | 65'210 |
| Plaines-du-Loup: Construc. école primaire | 26.01.2021 | 28'310'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Plaines-du-Loup: Construc. école primaire | 26.01.2021 | 1'280'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Plaine-du-Loup: Acquis du mobilier APEMS | 08.09.2020 | 84'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Renouv. et ext. des infrast WIFI | 11.02.2020 | 1'350'000 | - | - | - | - | 10'145 | - | - | 10'145 |
| Rénov. bât. scol. mobilier - 4ème étape | 17.06.2008 | 1'300'000 | 1'299'156 | - | 1'040'000 | 259'156 | - | - | 130'000 | 129'156 |
| Vers-chez-les-Blanc - Agrand. collège | 07.12.2011 | 1'209'000 | 992'379 | - | 363'000 | 629'379 | 11'479 | - | 60'500 | 580'358 |
| Vers-chez-les-Blanc - Constr.&transform. | 30.05.2006 | 6'539'000 | 6'450'910 | 56'562 | 3'924'000 | 2'470'348 | - | - | 327'000 | 2'143'348 |

TABLEAU DETAILLE DES INVESTISSEMENTS

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------------|--------------------|
| Vers-chez-les-Blanc- Mobilier collège | 07.12.2011 | 86'000 | 78'680 | - | 51'600 | 27'080 | - | - | 8'600 | 18'480 |
| Vers-chez-les-Blanc-Montoie-Chandieu Pav | 17.03.2015 | 7'385'000 | 7'217'778 | 10'502 | 1'511'200 | 5'696'076 | 4'405 | - | 377'800 | 5'322'681 |
| Vers-chez-les-Blanc-Montoie-Chandieu Pav | 17.03.2015 | 612'000 | 431'197 | - | 244'800 | 186'397 | - | - | 61'200 | 125'197 |
| Villamont - Mobilier et équipement | 20.11.2007 | 2'550'000 | 2'398'681 | - | 2'550'000 | -151'319 | 1'066 | - | - | -150'253 |
| Villamont - Réfect.-transform. collège | 20.11.2007 | 41'750'000 | 41'727'875 | 131'820 | 16'123'000 | 25'473'055 | - | - | 2'135'600 | 23'337'455 |
| Service d'accueil de jour de l'enfance | | | | | | | | | | |
| Ameublement centre vie enf. Borde 34-44 | 24.02.2009 | 173'400 | 173'402 | 1'277 | 154'500 | 17'625 | - | - | 17'625 | - |
| Acquis du mobilier du CVE Plaine-du-Loup | 08.09.2020 | 130'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Collège de Montblesson | 19.11.2010 | 350'000 | 270'948 | - | - | 270'948 | - | - | - | 270'948 |
| Ecole et CVE Bourdonnette | 17.05.2005 | 4'020'000 | 4'035'350 | - | 4'003'972 | 31'378 | - | - | 31'378 | - |
| Rés. accueil de jour - Ext. logiciel | 18.12.2007 | 250'000 | 228'383 | - | - | 228'383 | - | - | - | 228'383 |
| Transformation du collège Petit-Vennes | 31.03.2015 | 106'000 | 104'888 | - | 21'200 | 83'688 | - | - | 10'600 | 73'088 |
| | | | 237'907'565 | 7'346'657 | 119'411'060 | 111'149'848 | 20'239'892 | 208'170 | 12'772'266 | 118'409'305 |
| FINANCES ET MOBILITE | | | | | | | | | | |
| Secrétariat général | | | | | | | | | | |
| Réaménagement place de jeux - 2ème étape | 11.06.2013 | 2'800'000 | 2'687'463 | 130'000 | 1'400'000 | 1'157'463 | - | 11'170 | 280'000 | 866'293 |
| Réaménagement places de jeux - 3e étape | 13.02.2018 | 3'450'000 | 1'570'119 | 200'000 | 345'000 | 1'025'119 | 509'653 | 41'266 | 345'000 | 1'148'506 |
| Secrétariat achat et logistique | | | | | | | | | | |
| Bâtiment Malley Couverture pont-roulant | 30.11.2015 | 50'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Construction du Magasin général des SI | 19.05.1992 | 27'613'000 | 2'318'846 | - | 1'545'437 | 773'409 | - | - | 77'300 | 696'109 |
| Remaniement immobilier aux SI | 04.07.1995 | 2'873'900 | 378'074 | - | 239'392 | 138'683 | - | - | 12'600 | 126'083 |
| Trx rénov.,réfection,transform.bâtiments | 24.02.1998 | 2'130'000 | 38'124 | - | 23'274 | 14'850 | - | - | 1'300 | 13'550 |
| Construction MAGESI - Accès | 19.05.1992 | - | 1'713'963 | - | 1'142'309 | 571'655 | - | - | 57'100 | 514'555 |
| Construction MAGESI - Accès | 15.05.1992 | - | 28'351'644 | - | 18'898'299 | 9'453'345 | - | - | 945'400 | 8'507'945 |
| Politique communale achat de véhicules | 03.03.2015 | 1'000'000 | 705'954 | 705'954 | - | - | 134'717 | 190'000 | - | -55'283 |
| Politique communale achat de véhicules - 2ème éta | 23.06.2020 | 3'200'000 | - | - | - | - | 630'000 | 574'717 | - | 55'283 |
| Logiciel LausaShop2 | 08.12.2015 | 400'000 | 380'912 | - | 240'000 | 140'912 | - | - | 80'000 | 60'912 |
| Couverture pont-roulant locaux du SALV | 29.01.2019 | 500'000 | 451'202 | 65'278 | - | 385'924 | 8'389 | - | 50'000 | 344'313 |
| Service des finances | | | | | | | | | | |
| Introduction d'un nouvel ERP - SIF 2020 | 23.05.2016 | 340'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| SIF - Impl. nouveau système financier | 11.06.2019 | 6'000'000 | 315'416 | - | - | 315'416 | 467'102 | - | 1'200'000 | -417'482 |
| Service du personnel | | | | | | | | | | |
| Bien-être au travail-gestion des absence | 02.06.2015 | 1'000'000 | 775'018 | - | 807'207 | -32'188 | 54'012 | - | 192'793 | -170'970 |
| Maintenance et développement du SIRH | 17.02.2015 | 2'160'000 | 965'994 | - | 1'728'000 | -762'006 | 24'411 | - | 432'000 | -1'169'595 |
| Projet Equitas - Rémunération fonctionn. | 24.03.2009 | 1'700'000 | 1'457'510 | - | 1'700'000 | -242'490 | - | - | - | -242'490 |
| Service des routes et de la mobilité | | | | | | | | | | |
| AFTPU - Etape A - Mes. d'accompagnement | 24.05.2016 | 6'180'000 | 1'057'710 | 254'875 | 618'000 | 184'835 | 55'006 | - | 309'000 | -69'159 |
| AFTPU PALM 2016 - Etape A | 24.05.2016 | 47'055'000 | 1'048'645 | 10'672 | 2'352'700 | -1'314'727 | 287'568 | - | - | -1'027'159 |
| AFTPU - BHNS Pully - St-François (PP 8) | 11.06.2020 | 349'000 | - | - | - | - | 45'173 | - | - | 45'173 |
| Amén. équip. plates-formes vallon Flon | 16.02.2010 | 10'037'450 | 8'690'858 | 1'098'514 | 3'296'000 | 4'296'344 | - | - | 412'000 | 3'884'344 |
| Assainissement du bruit routier | 26.11.2019 | 4'487'000 | 293'414 | 34'069 | - | 259'345 | 71'834 | 31'061 | - | 300'118 |
| Ateliers de signalisation routière (R&M) | 25.10.2005 | 2'950'000 | 2'429'401 | - | 1'758'000 | 671'401 | - | - | 146'500 | 524'901 |
| Av. Edouard-Dapples - Renouveau | 31.01.2012 | 3'080'000 | 2'628'406 | 43'630 | 924'000 | 1'660'776 | - | - | 154'000 | 1'506'776 |
| Chailly - Ch. Fauvette - Bvd Forêt | 09.10.2012 | 4'760'000 | 4'644'747 | 2'479'837 | 1'147'500 | 1'017'410 | - | - | 199'200 | 818'210 |
| Chantier 2/Requalification av. Chablais | 03.04.2014 | 200'000 | 72'089 | - | - | 72'089 | - | - | - | 72'089 |
| DDP Montbenon | 29.10.2020 | 349'000 | - | - | - | - | 50'858 | - | - | 50'858 |
| Estacade du Léman - Réfection ouvrage | 26.02.2013 | 1'550'000 | 1'212'645 | 26'170 | 387'500 | 798'975 | - | - | 77'500 | 721'475 |
| Fiches-Nord-Transf. ch. Bérée au DP | 08.05.2012 | 680'000 | 56'572 | - | 204'000 | -147'428 | - | - | 34'000 | -181'428 |
| Grand-Pont - Libération des arches | 21.02.1995 | 1'200'000 | 1'160'327 | - | 920'000 | 240'327 | - | - | 40'000 | 200'327 |
| Impasse Sébeillon-est - Réam. rue | 07.06.2016 | 450'000 | 219'947 | 300'941 | 67'500 | -148'494 | - | - | 4'798 | -153'292 |
| Ligne tl 24 - Parcours Olympique | 10.05.2016 | 1'053'000 | 1'052'999 | - | 157'900 | 895'099 | - | - | 52'650 | 842'449 |
| Mise en conformité des gardes-corps | 15.03.2016 | 4'500'000 | 1'434'988 | - | 675'000 | 759'988 | -20'824 | - | 225'000 | 514'165 |
| PALM - Bâtiment et ouvrage d'art | 24.05.2011 | 7'660'000 | 5'521'821 | 2'041'542 | 2'298'000 | 1'182'279 | - | - | 383'000 | 799'279 |
| PALM - Projet d'aglom. Lausanne-Morges | 08.05.2018 | 6'000'000 | 236'637 | 78'871 | 200'000 | -42'234 | 271'959 | 77'113 | 200'000 | -47'389 |

TABLEAU DETAILLE DES INVESTISSEMENTS

| | | | | | | | | | | |
|---|------------|------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| PALM 2012 - Aménagement rte de Berne | 13.06.2014 | 100'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| PALM 2012 : Volet Mobilité douce | 26.01.2015 | 350'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| PALM 2016 - Volet Mobilité douce | 04.10.2017 | 349'000 | 84'942 | - | - | 84'942 | 114'425 | - | - | 199'367 |
| PALM 2007 - BHNS Aloys-Fauquez PP6B et | 22.10.2020 | 349'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| PALM-Exéc. et réal. mesures priorité A | 24.05.2011 | 4'530'000 | 3'274'958 | 2'083'000 | 2'447'000 | -1'255'042 | 639'453 | - | - | -615'589 |
| Passage supérieur de l'av. de Provence | 18.01.2011 | 1'130'000 | 1'047'425 | - | 345'530 | 701'895 | - | - | 56'500 | 645'395 |
| Passerelle Chauderon/plate-forme Flon | 09.11.2004 | 1'240'000 | 1'216'115 | 357'000 | 448'900 | 410'215 | - | - | 44'000 | 366'215 |
| Pont Bessières - Entretien | 29.05.2001 | 2'600'000 | 2'598'549 | - | 2'430'163 | 168'386 | - | - | 130'000 | 38'386 |
| Pont Chauderon - Réfection | 23.09.2015 | 345'000 | 227'703 | - | - | 227'703 | -227'703 | - | - | - |
| Pont du Chailly - Réaménagement. et réfect. | 27.01.2004 | 2'510'000 | 1'965'799 | - | 1'729'590 | 236'210 | - | - | 104'500 | 131'710 |
| Pont routier de Sévelin | 06.12.2017 | 2'483'000 | 1'908'317 | 591'710 | 263'400 | 1'053'207 | - | - | 131'700 | 921'507 |
| Pont Sévelin - Mandats d'études | 09.06.2005 | 150'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Prolongation ligne TL no 3 | 26.04.2011 | 300'000 | 82'226 | - | - | 82'226 | - | - | - | 82'226 |
| R. Centrale-Cheneaux de Bourg- Rôtillon | 07.05.2002 | 9'000'000 | 6'987'440 | - | 5'510'166 | 1'477'274 | - | - | 398'000 | 1'079'274 |
| Réaménagement ch de la Prairie-extension zone | 12.12.2012 | 1'122'000 | 883'469 | 134'800 | 280'500 | 468'169 | - | - | 56'100 | 412'069 |
| Réaménagement. carrefours Rhodanie/Grancy | 16.03.1999 | 2'395'000 | 1'998'825 | 25'500 | 1'798'346 | 174'979 | - | - | 50'300 | 124'679 |
| Reconstruc. bât. Terrain aventure Malley | 22.10.2020 | 100'000 | - | - | - | - | 33'287 | - | - | 33'287 |
| Rénovation et extension voirie 2015 | 09.12.2014 | 5'625'000 | 5'538'293 | 39'005 | 4'500'000 | 999'288 | - | 116'841 | 882'447 | - |
| Rénovation et extension voirie 2016 | 08.12.2015 | 5'755'000 | 5'134'904 | 272'674 | 3'453'000 | 1'409'229 | 10'085 | 17'675 | 1'151'000 | 250'639 |
| Rénovation et extension voirie 2017 | 07.12.2016 | 8'465'000 | 6'731'926 | 1'574'523 | 846'600 | 4'310'803 | 85'556 | 40'374 | 423'300 | 3'932'685 |
| Rénovation et extension voirie 2018 | 06.12.2017 | 7'530'000 | 5'368'154 | 48'427 | 753'000 | 4'566'728 | 976'991 | 208'167 | 376'500 | 4'959'052 |
| Rénovation et extension voirie 2019 | 05.12.2018 | 6'726'000 | 3'396'339 | 208'988 | - | 3'187'351 | 1'250'483 | - | 336'300 | 4'101'535 |
| Rénovation et extension voirie 2020 | 11.12.2019 | 10'117'000 | - | - | - | - | 1'991'867 | - | - | 1'991'867 |
| Rénovation et extension voirie 2021 | 09.12.2020 | 13'142'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Requalification de la route de Berne | 08.05.2018 | 1'380'000 | 76'612 | - | 69'000 | 7'612 | 17'717 | - | 69'000 | -43'672 |
| Requalification de l'avenue d'Echallens | 12.09.2019 | 180'000 | 23'436 | - | - | 23'436 | 77'850 | - | - | 101'285 |
| Requalification espaces publics métro m3 | 31.10.2019 | 340'000 | - | - | - | - | 22'470 | - | - | 22'470 |
| Réseau TL 14-Mise en place nouveau réseau | 04.03.2014 | 748'000 | 342'146 | 173'467 | 598'400 | -429'721 | - | - | - | -429'721 |
| Rue César-Roux : Réseaux souterrains | 08.12.2015 | 3'125'000 | 2'818'842 | 1'461'443 | 458'100 | 899'299 | 56'085 | - | 156'900 | 798'483 |
| Rue de la Borde - Aménagement. d'un Square | 28.10.2003 | 725'000 | 645'838 | - | 539'008 | 106'830 | - | - | 28'000 | 78'830 |
| Rue vivantes" - Aménagement urbains" | 11.09.2018 | 4'400'000 | 1'369'450 | 386'115 | 155'000 | 828'335 | 1'068'678 | 314'930 | 155'000 | 1'427'083 |
| Sécurité des piétons à Lausanne | 28.11.2000 | 2'400'000 | 2'346'174 | - | 2'179'837 | 166'338 | -19 | - | - | 166'318 |
| Stratégie et plan cyclables | 23.05.2017 | 3'250'000 | 1'106'417 | 682'626 | 125'000 | 298'791 | 506'895 | 413'772 | 62'500 | 329'414 |
| Tranchée du Languedoc-Constr. liaison | 07.06.2016 | 1'120'000 | 987'478 | 394'387 | 155'100 | 437'991 | - | - | 51'700 | 386'291 |
| Tunnel 5 à 20 - Réfection chaussée | 03.06.2003 | 530'000 | 406'238 | - | 392'683 | 13'556 | - | - | 13'556 | - |
| Service de la propreté urbaine | | | | | | | | | | |
| Const. centre logistique gest. déchets | 07.02.2006 | 30'014'000 | 30'059'336 | 7'393'048 | 11'069'197 | 11'597'090 | - | - | 1'045'500 | 10'551'590 |
| Entretien 2006 - Réorganisation-Bâtiment | 07.02.2006 | 4'970'000 | 4'970'709 | 250'000 | 2'157'000 | 2'563'709 | - | - | 312'600 | 2'251'109 |
| Fin. équip. d'expl. et mobilier du PUR | 20.03.2018 | 180'000 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Gestion des déchets-Introduction régl. | 13.11.2012 | 3'440'000 | 329'547 | - | 994'000 | -664'453 | 132'955 | - | 296'500 | -827'998 |
| Rénov. et modern. des WC publics | 17.03.2015 | 4'000'000 | 3'084'243 | - | 1'600'000 | 1'484'243 | 552'000 | - | 400'000 | 1'636'243 |
| | | | 170'883'295 | 23'547'066 | 88'373'536 | 58'962'693 | 9'898'932 | 2'037'086 | 12'643'043 | 54'181'496 |
| METAMORPHOSE | | | | | | | | | | |
| AFTPU - Projet tramway Renens-Lausanne | 24.05.2016 | 1'604'500 | 46'277 | - | - | 46'277 | 71'555 | - | 80'200 | 37'631 |
| Centre sportif Plainnes-du-Loup-Pontaise | 20.05.2014 | 1'635'000 | 1'629'988 | 234'000 | 813'900 | 582'088 | - | - | 164'300 | 417'788 |
| Mét. - Concours partie sud site Tuilière | 21.01.2014 | 1'000'000 | 878'325 | - | 1'000'000 | -121'675 | - | - | - | -121'675 |
| Mét. -7 Objets du programme Métamorphose | 21.01.2014 | 2'616'000 | 2'434'341 | - | 2'485'358 | -51'017 | 65'818 | - | 130'642 | -115'841 |
| Mét.- Rte Romanel-Equip.site Tuilière | 21.01.2014 | 350'000 | 190'800 | - | 87'500 | 103'300 | - | - | 17'500 | 85'800 |
| Mét.- Rte Romanel-Equip.site Tuilière | 21.01.2014 | 1'000'000 | 478'772 | - | 250'000 | 228'772 | -2'356 | - | 50'000 | 176'416 |
| Méta.-Réam. carrefour Romanel-Bléché. | 21.01.2014 | 981'000 | 697'904 | - | 245'000 | 452'904 | - | - | 49'000 | 403'904 |
| Métamorphose - Jardins familiaux Vidy | 23.06.2009 | 1'630'000 | 1'554'559 | - | 702'000 | 852'559 | - | - | 78'000 | 774'559 |
| Métamorphose - Tx immobiliers préparat. | 06.11.2007 | 4'200'000 | 4'184'019 | - | 4'183'019 | 1'000 | - | - | - | 1'000 |
| Métamorphose-Dépl. rte Romanel | 21.01.2014 | 1'500'000 | 1'312'598 | - | 375'000 | 937'598 | - | - | 75'000 | 862'598 |
| Métamorphose-Fouilles arch. Prés-de-Vidy | 09.10.2012 | 5'000'000 | 200'203 | 51'740 | 51'965 | 96'498 | 30'005 | 48'249 | 48'249 | 30'005 |

TABLEAU DETAILLE DES INVESTISSEMENTS

| | | | | | | | | | | |
|--|------------|------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|------------------|--------------------|
| Parking manifestation au Solitaire | 10.10.2014 | 345'000 | 292'557 | - | - | 292'557 | 450 | - | - | 293'007 |
| Plaines-du-Loup - Près-de-Vidy - Etudes | 24.04.2018 | 1'500'000 | 264'383 | - | 300'000 | -35'617 | 72'052 | - | 300'000 | -263'565 |
| Plaines-du-Loup - Près-de-Vidy - Travaux | 24.04.2018 | 4'194'000 | 277'732 | - | 838'800 | -561'068 | 7'588 | - | 838'800 | -1'392'280 |
| Plaines-du-Loup : Etudes des PPA | 16.06.2015 | 1'000'000 | 261'250 | - | 168'606 | 92'643 | 30'600 | - | 92'643 | 30'600 |
| Plaines-du-Loup-Concours d'architecture | 14.02.2017 | 7'685'000 | 1'461'047 | - | 3'326'000 | -1'864'953 | 487'094 | - | 1'285'000 | -2'662'859 |
| Plaines-du-Loup-Pistes + réseaux sout. | 24.04.2018 | 8'101'000 | 2'054'602 | 600 | 747'100 | 1'306'902 | 792'260 | -600 | 873'100 | 1'226'661 |
| Plaines-du-Loup-Pistes + réseaux sout. | 24.04.2018 | 660'000 | 273'571 | - | 66'000 | 207'571 | 165'976 | - | 66'000 | 307'547 |
| Plaines-du-Loup-Pistes + réseaux sout. | 24.04.2018 | 851'000 | 1'220'324 | - | 85'100 | 1'135'224 | - | - | 85'100 | 1'050'124 |
| Projet Métamorphose | 06.11.2007 | 5'770'000 | 5'629'045 | - | 5'629'045 | - | 2'326 | - | 2'326 | - |
| Stade de la Tuilière - Construct. stade | 07.03.2017 | 76'628'000 | 61'479'331 | 1'200'000 | 7'662'900 | 52'616'431 | 23'745'915 | - | 2'554'300 | 73'808'046 |
| Stade Pierre-de-Coubertin - Etude projet | 28.10.2014 | 1'800'000 | 964'736 | - | 964'736 | - | - | - | - | - |
| Stade de la Pontaise - Travaux divers | 15.12.2020 | 3'597'800 | - | - | - | - | 331'613 | - | - | 331'613 |
| Tuilière-Création centre foot/athlétisme | 08.09.2015 | 57'450'000 | 50'703'932 | 1'035'000 | 8'221'827 | 41'447'105 | 786'461 | - | 1'916'700 | 40'316'866 |
| | | | 138'490'294 | 2'521'340 | 38'203'855 | 97'765'098 | 26'587'358 | 47'649 | 8'706'861 | 115'597'946 |

Total des investissements (en cours et bouclés)

1'211'362'856 108'320'364 579'149'263 523'893'229 95'875'040 4'616'381 77'921'372 537'230'516

Total des investissements totalement amortis (terminés)

2'246'042'030 302'185'883 1'943'856'147 - - - - -

SOUS TOTAL - HORS SIL

3'457'404'886 410'506'247 2'523'005'411 523'893'229 95'875'040 4'616'381 77'921'372 537'230'516

(*): les dépenses nettes sont équivalentes aux dépenses brutes diminuées des recettes

| Nature | Situation au 31.12.2019 | | | Au 31.12.2019 | Mouvement en 2020 | | | Au 31.12.2020 |
|---|---------------------------|-------------------|------------------------|----------------------|-------------------|--------------------------------------|--|-----------------|
| | Dépenses nettes cumulées* | Recettes cumulées | Amortissements cumulés | Solde à amortir 2019 | Dépenses brutes | Recettes (y compris transfert PA/PF) | Amortissements (y compris désinvestissement) | Solde à amortir |
| SERVICES INDUSTRIELS | | | | | | | | |
| Ouvrages de génie civil | 141 | | | | | | | |
| Immobilisations en cours | 149100 | 39'009'010 | - | 39'009'010 | 5'879'649 | 3'965'778 | - | 40'922'881 |
| Terrains | 140 | | | | | | | |
| Terrains | 140010 | 4'386'840 | - | 4'336'930 | - | 30'930 | - | 4'306'000 |
| Aménagements de terrains | 140020 | 1'126'187 | - | 154'859 | - | 154'859 | - | - |
| Ouvrages de génie civil | 141 | | | | | | | |
| Installations techniques | 141010 | 179'205'830 | - | 32'599'490 | - | 17'581'875 | 2'146'809 | 12'870'806 |
| Calculateurs et sondes | 141030 | 3'158'979 | - | 2'190'440 | 351'402 | - | 211'139 | 2'330'704 |
| Réseau Gaz - Transport | 141060 | 78'388'309 | - | 32'716'618 | 1'141'797 | - | 2'063'267 | 31'795'148 |
| Réseau gaz - Distribution | 141070 | 169'568'925 | - | 67'472'788 | 2'681'099 | - | 4'372'629 | 65'781'258 |
| Postes de détente basse pression cabine | 141090 | 86'110 | - | 65'686 | 132'138 | - | 7'275 | 190'549 |
| Réseau CAD - 175° | 141110 | 18'484'975 | - | 5'323'682 | 4'042'967 | - | 1'161'068 | 8'205'581 |
| Réseau CAD - 130° sous caniveau | 141120 | 6'586'458 | - | 2'167'003 | 1'061'287 | - | 467'464 | 2'760'826 |
| Réseau CAD - 130° pré isolé | 141130 | 41'457'876 | - | 16'468'784 | 1'103'276 | - | 3'395'783 | 14'176'277 |
| Réseau EL - niveau 1 | 141150 | - | - | - | - | - | - | - |
| Réseau EL - niveau 2 | 141160 | - | - | - | - | - | - | - |
| Réseau EL - niveau 3 | 141170 | - | - | - | - | - | - | - |
| Réseau EL - niveau 4 | 141180 | - | - | - | - | - | - | - |
| Réseau EL - niveau 5 RS | 141190 | - | - | - | - | - | - | - |
| Réseau EL - niveau 5 RA | 141200 | - | - | - | - | - | - | - |
| Réseau EL - niveau 6 | 141210 | - | - | - | - | - | - | - |
| Réseau EL - niveau 7 RS | 141220 | - | - | - | - | - | - | - |
| Réseau EL - niveau 7 RA | 141230 | - | - | - | - | - | - | - |
| Galeries EL | 141240 | 117'746 | - | 107'443 | - | - | 1'472 | 105'971 |
| Réseau EP "Eclairage public" | 141250 | 27'803'537 | - | 20'572'026 | 1'051'037 | - | 1'385'473 | 20'237'590 |
| Réseau Multimédia | 141260 | 11'897'426 | - | - | 625'590 | - | 625'590 | - |
| Installations de télécommunication | 141270 | 3'602'374 | - | 3'602'374 | - | - | - | - |

TABLEAU DETAILLE DES INVESTISSEMENTS

| | | | | | | | | | |
|--|--------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------------|--------------------|---|----------------------------------|------------------------|
| Câbles | 141320 | 128'504'880 | - | 70'501'010 | 58'003'870 | 4'968'061 | - | 2'670'487 | 60'301'443 |
| CCR et CRR | 141330 | -26'107'755 | - | -3'945'927 | -22'161'828 | -2'954'714 | - | -672'835 | -24'443'707 |
| Ligne aérienne | 141340 | 8'339'312 | - | 2'399'835 | 5'939'477 | 762'716 | - | 221'920 | 6'480'273 |
| Technique primaire | 141360 | 279'329'332 | - | 185'867'948 | 93'461'384 | 4'434'844 | - | 5'883'388 | 92'012'840 |
| Technique secondaire | 141370 | 54'685'037 | - | 37'327'500 | 17'357'537 | 462'497 | - | 1'689'474 | 16'130'560 |
| Tracés de tube | 141380 | 273'274'476 | - | 156'457'906 | 116'816'570 | 5'557'668 | - | 5'286'721 | 117'087'517 |
| Transformateurs | 141390 | 55'265'720 | - | 35'168'170 | 20'097'551 | 2'082'194 | - | 1'136'046 | 21'043'699 |
| Câbles de télécommun | 141410 | 655'051 | - | 56'028 | 599'022 | -81'960 | - | 20'233 | 496'829 |
| Transitoire | 141996 | 60'734 | - | - | 60'734 | 390'386 | - | - | 451'120 |
| Bâtiments | 143 | | | | | | | | |
| Bâtiments d'exploitation | 143010 | 100'960'392 | - | 59'639'505 | 41'320'887 | 594'111 | 692'949 | 1'537'601 | 39'684'447 |
| Bâtiments administration | 143020 | 10'446'795 | - | 8'808'251 | 1'638'544 | - | - | 189'041 | 1'449'502 |
| Bâtiments hors exploitation | 143030 | 2'197'266 | - | 2'196'750 | 516 | - | - | 74 | 442 |
| Agencement bâtiments | 143040 | 8'098'020 | - | 5'345'588 | 2'752'432 | - | - | 146'123 | 2'606'309 |
| Mobilier, matériel, machines | 146 | | | | | | | | |
| Appareils de tarification SEL | 146010 | 30'015'083 | - | 21'849'760 | 8'165'323 | 1'085'210 | - | 1'098'834 | 8'151'698 |
| Appareils de tarification gaz (gros) | 146020 | 1'703'757 | - | 222'629 | 1'481'128 | 222'144 | - | 56'873 | 1'646'398 |
| Appareils de tarification gaz (petits) | 146030 | 2'152'532 | - | 420'676 | 1'731'856 | 213'709 | - | 71'815 | 1'873'750 |
| Machines et outillages | 146140 | 969'569 | - | 969'569 | - | - | - | - | - |
| Mobilier et matériel de bureau | 146150 | 200'406 | - | 200'406 | - | - | - | - | - |
| Autres biens | 149 | | | | | | | | |
| Matériel informatique (hardware) | 149010 | 9'992'057 | - | 9'113'189 | 878'868 | 387'947 | 179'973 | 199'107 | 887'735 |
| Logiciels informatiques (software) | 149020 | 10'137'866 | - | 9'266'683 | 871'182 | - | - | 236'910 | 634'273 |
| Immobilisations incorporelles | 149030 | 10'359'359 | - | 2'014'227 | 8'345'132 | - | 14'259 | 259'923 | 8'070'949 |
| Autres biens | 149040 | 34'042'445 | - | 18'171'201 | 15'871'245 | - | 1'635'731 | 791'436 | 13'444'077 |
| Comptes d'attentes immo. | 17 | | | | | | | | |
| Crédit d'étude | 1700.1 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total des investissements (en cours et bouclés) | TOTAL | 1'580'162'915 | - | 983'746'726 | 596'416'189 | 36'195'055 | 24'256'355 | 36'661'143 | 571'693'746 |
| Total des investissements totalement amortis (terminés) | | 66'759'523 | | 66'759'523 | - | - | - | - | - |
| SOUS TOTAL - SIL | | 1'646'922'438 | - | 1'050'506'249 | 596'416'189 | 36'195'055 | 24'256'355 | 36'661'143 | 571'693'746 |
| | | | | | | | | Amortissements (y compris | |
| | | Dépenses cumulées | Recettes cumulées | Amortissements cumulées | Solde à amortir 2019 | Dépenses | Recettes (y compris transfert PA/PF SIL) | désinvestissement SIL) | Solde à amortir |
| TOTAL (Y.C. SIL) | | 5'104'327'324 | 410'506'247 | 3'573'511'659 | 1'120'309'417 | 132'070'095 | 28'872'736 | 114'582'515 | 1'108'924'262 |
| 154 Prêt et participations permanentes | | | | | 119'119'145 | | | | 116'732'753 |
| 145 Forêts | | | | | 12'864'178 | | | | 12'864'178 |
| 146 Véhicules (lié au AA) | | | | | 25'619'817 | | | | 25'056'179 |
| 147 Marchandises et approvisionnements | | | | | 8'050'706 | | | | 9'224'600 |
| PATRIMOINE ADMINISTRATIF | | | | | 1'285'963'264 | | | | 1'272'801'972 |