

		<b><u>BILAN</u></b>	
		<b>2020</b>	<b>2021</b>
		<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>1</b>	<b>ACTIF</b>	<b>3'256'475'296.97</b>	<b>3'310'629'484.30</b>
	<b>Patrimoine financier</b>	<b>922'709'522.03</b>	<b>953'465'568.38</b>
<b>10</b>	<b>Disponibilités</b>	<b>5'014'421.24</b>	<b>6'762'094.86</b>
100	Caisse	313'647.33	322'742.90
101	Comptes postaux	4'581'890.06	6'312'833.88
102	Banques	118'883.85	126'518.08
<b>11</b>	<b>Avoirs</b>	<b>304'719'138.70</b>	<b>291'319'411.89</b>
112	Impôts à encaisser	141'837'686.63	125'259'050.11
115	Débiteurs	162'881'452.07	166'060'361.78
<b>12</b>	<b>Placements</b>	<b>530'252'454.47</b>	<b>578'613'981.45</b>
120	Titres	108'272'958.58	119'115'137.63
122	Prêts	26'116'587.15	25'384'137.15
123	Immeubles	388'832'847.38	423'261'103.79
129	Autres placements	7'030'061.36	10'853'602.88
<b>13</b>	<b>Actifs transitoires</b>	<b>82'723'507.62</b>	<b>76'770'080.18</b>
	<b>Patrimoine administratif</b>	<b>1'272'801'972.22</b>	<b>1'284'043'358.68</b>
<b>14</b>	<b>Investissements</b>	<b>1'140'805'164.54</b>	<b>1'130'952'844.68</b>
140	Terrains	4'868'453.64	4'763'454.56
141	Ouvrages de génie civil	702'049'188.68	694'225'328.29
143	Bâtiments	341'597'422.85	339'667'775.44
145	Forêts	12'864'178.40	12'864'178.40
146	Véhicules, machines et matériel	37'957'243.58	40'941'753.65
147	Marchandises et approvisionnements	9'224'600.24	9'722'371.13
149	Autres biens	32'244'077.15	28'767'983.21
<b>15</b>	<b>Prêts et participations permanentes</b>	<b>116'732'752.63</b>	<b>141'866'232.56</b>
	Prêts et participations permanentes	116'732'752.63	141'866'232.56
<b>16</b>	<b>Subventions d'investissements</b>	<b>14'325'375.06</b>	<b>9'832'590.01</b>
<b>17</b>	<b>Autres dépenses à amortir</b>	<b>938'679.99</b>	<b>1'391'691.43</b>
	<b>Financements spéciaux</b>		
<b>18</b>	<b>Avances aux financements spéciaux</b>	<b>7'391'705.96</b>	<b>8'099'949.56</b>
<b>19</b>	<b>DECOUVERT</b>	<b>1'053'572'096.76</b>	<b>1'065'020'607.68</b>

		<u>BILAN</u>	
		<u>2020</u>	<u>2021</u>
		CHF	CHF
<b>2</b>	<b>PASSIF</b>	<b>3'256'475'296.97</b>	<b>3'310'629'484.30</b>
	<b>Engagements</b>	<b>2'943'621'909.16</b>	<b>2'963'921'041.70</b>
<b>20</b>	<b>Engagements courants</b>	<b>119'223'133.54</b>	<b>120'929'388.94</b>
200	Créanciers	112'269'692.82	116'654'595.52
206	Comptes courants créanciers	2'972'352.92	2'465'878.96
209	Autres engagements courants	3'981'087.80	1'808'914.46
<b>21</b>	<b>Dettes à court terme</b>	<b>612'500'000.00</b>	<b>714'900'000.00</b>
210	Banques	492'500'000.00	464'900'000.00
219	Autres dettes à court terme	120'000'000.00	250'000'000.00
<b>22</b>	<b>Dettes à moyen et à long termes</b>	<b>1'927'667'500.00</b>	<b>1'827'662'500.00</b>
221	Emprunts à moyen et à long termes	427'667'500.00	427'662'500.00
223	Emprunts par obligations	1'500'000'000.00	1'400'000'000.00
<b>23</b>	<b>Engagements envers des entités particulières</b>	<b>29'321'394.37</b>	<b>36'330'324.36</b>
233	Fonds spéciaux sans personnalité juridique	29'321'394.37	36'330'324.36
<b>24</b>	<b>Provisions</b>	<b>123'990'746.83</b>	<b>128'292'344.71</b>
240	Provision pour risques de pertes sur débiteurs	43'545'000.00	41'900'000.00
241	Provision pour risques non assurés	4'219'981.83	4'997'011.71
241	Provision de soutien à la reprise post-Covid (Beaulieu SA)	0.00	1'500'000.00
241	Provision pour soutien aux commerçants lausannois	2'880'765.00	0.00
243	Provision pour l'égalisation du résultat de l'électricité	34'000'000.00	34'000'000.00
243	Provision pour risques dans le domaine du multimédia	24'000'000.00	24'000'000.00
249	Provision pour le Centre sportif de Malley	6'165'000.00	5'918'400.00
249	Provision pour garantie de déficit TL	2'500'000.00	3'000'000.00
249	Provision pour garantie de déficit CSM	680'000.00	0.00
249	Provision pour soutien au monde sportif lausannois	0.00	1'977'382.00
249	Provision pour péréquation	6'000'000.00	10'999'551.00
<b>25</b>	<b>Passifs transitoires</b>	<b>130'919'134.42</b>	<b>135'806'483.69</b>
<b>28</b>	<b>PROVISIONS ET FONDS DE RENOUVELLEMENT</b>	<b>312'853'387.81</b>	<b>346'708'442.60</b>